

	Прізвище	Федотова
	Ім'я	Ірина
	По – батькові	Володимирівна
	Ідентифікатори вченого в міжнародних та вітчизняних базах даних	Scopus Author ID: 57210234720, Web of Science ResearcherID: J-6675-2016, ORCID: 0000-0002-3277-0224 Google scholar: https://scholar.google.com.ua/citations?user=bqfC4gUAAAAJ&hl=uk

ВИДИ І РЕЗУЛЬТАТИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ (вноситься інформація за останні 5 календарних років враховуючи поточний рік)

1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;

Наукові публікації, що включені до наукометричних баз Scopus, Web of Science Core Collection :

- Fedotova I., Shersheniuk O., Prokopenko M., Britchenko I., Vazov R. Management of a viable enterprise on the basis of the approach to management of a «living» organization and the concept of viable systems. *Problems and prospects of development of the road transport complex: financing, management, innovation, quality, safety – integrated approach* / Dmytriiev, I., Levchenko, Ia. (Eds.). Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2021. Ch. 5. P. 63-80. (Scopus)
- Syrtseva, S., Ivaniuk, U., Fedotova, I., Hurina, O., Dovzhyk, O., & Nazarenko, O.. Innovative potential and development of Ukrainian small enterprises during the war (2022-2023). *Amazonia Investiga*. 2022. Vol. 11(58). Pp. 222-232. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2022.58.10.24> (Web of science).
- Novikova I., Zabarna E., Volkova O., Fedotova I., Korolkov V. Economic prospects of post-war recovery: challenges and opportunities for sustainable development in Ukraine. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2023. Volume 3, Issue 50. P. 298 – 307. ISSN: 2306-4994, E-ISSN: 2310-8770. DOI: 10.55643/fcaptp.3.50.2023.4091 (Scopus, Web Of Science).
- Prokhorova V.; Chechetova N.; Korzh R.; Orel O.; Fedotova I.; Lytvynenko K. The Digital Transformation of Creative Industries as a Management Imperative of Information Security of Society on a Parity-Legal Basis. *Journal of Information Technology Management*. 2023. Vol. 15, Issue 4. Pp. 47-63. DOI: <https://doi.org/10.22059/jitm.2023.94707> (Scopus).

Наукові публікації у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України:

- Федотова І.В., Шинкаренко В.Г. Система управління життєздатністю автотранспортного підприємства. *БІЗНЕС-ІНФОРМ*. 2020. № 7. С. 309-315.
- Федотова І.В. Методичні основи оцінки життєздатності підприємств. *Економіка АПК*. 2020. Вип. 7. С. 77-83.
- Федотова І.В. Екзогенні та ендогенні фактори впливу на життєздатність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка транспортного комплексу*. 2020. Вип. 35. С. 94–124.
- Федотова І.В. Управління життєздатністю підприємства: сутність та концептуальні положення. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2020. № 2(12). С. 94–101.
- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Дослідження КСВ як основи концепції сталого розвитку підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2020. Вип. 36. С. 57-76.
- Федотова І.В., Санжай Кумар Бал. Життєздатність підприємства: поняття й специфічні риси. *Економіка транспортного комплексу*. 2020. Вип. 36. С. 5–22.
- Федотова І.В. Визначення рівня партнерських взаємовідносин АТП на основі стратегічно орієнтованих напрямків управління. *Економіка транспортного комплексу*. 2021. Вип. 37. С. 115–132.
- Федотова І.В. Системний підхід до еколого-інноваційного управління АТП. *Економіка транспортного комплексу*. 2021. Вип. 38. С. 77-94.
- Федотова І.В. Механізм управління життєздатністю автотранспортного підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2022. Вип. 39. С. 89-102.
- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Удосконалення системи внутрішнього контролю на АТП. *Економіка транспортного комплексу*. 2022. Вип. 40. С.

	132-153. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Формування моделі концепції сталого розвитку життєздатного автотранспортного підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2022. Вип. 40. С. 110-131. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Тайм-менеджмент в управлінні проектами корпорацій. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. Вип. 41. С. 41-63. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Концептуальні основи управління життєздатним автотранспортним підприємством на засадах сталого розвитку. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. Вип. 41. С. 86-104. - Криворучко О.М., Федотова І.В., Бочарова Н.А. Система об'єктів при управлінні якістю логістичних послуг та процесів в АТП. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. Вип. 41. С. 137-164. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Системно-інноваційний підхід до корпоративного управління: аспекти сталого розвитку та тайм-менеджменту. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. Вип. 42. С. 68-92. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Формування наукового визначення дефініції «корпоративне управління» на основі когнітивного методу дворівневого тріадичного дешифрування. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. Вип. 42. С. 103-120. - Рахвал-Мюллер А., Федотова І., Бочарова Н., Азаренков Г. ESPEG Model and Corporate Management System for Ensuring Sustainable Development of Enterprises. <i>Управління розвитком</i>. Т. 21. № 3. 2023. С. 8-20. - Fedotova I., Bocharova N., Rakhval-Mueller A. Assessment of the level of partnership relations in an automotive transport company based on strategically oriented management approaches. <i>European scientific journal of Economic and Financial innovation</i>. 2024. №1(13). С. 70-84. - Федотова І.В., Глоба Є.О., Архіпов О.В. Методичні основи оцінки комплексної безпеки підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2024. Вип. 43. С. 7-30. - Fedotova, I., Rachwal-Mueller, A., Riznyk, I., Panchenko, A. Methodological approach to assessing stakeholders' perception of corporate culture in enterprises. <i>European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation</i>. 2024. Vol. 1(13). Pp. 131-147.
2) наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;	Свідоцтва авторського права: - Використання КСВ для підвищення екологічної безпеки підприємства / Бочарова Н.А., Федотова І.В. – свідоцтво № 98163 від 16.06.2020 р. - Основні напрямки корпоративної соціальної відповідальності підприємства / Бочарова Н.А., Федотова І.В. – свідоцтво № 103143 від 12.03.2021 р. - Соціальна відповідальність як парадигма розвитку життєздатності підприємства / Федотова І.В., Бочарова Н.А. – свідоцтво № 105340 від 08.06.2021 р. - Дослідження впливу факторів на підприємство з точки зору забезпечення його життєздатності / Федотова І.В., Бочарова Н.А. – свідоцтво № 114050 від 09.08.2022 р. - Тайм-менеджмент в управлінні проектами корпорацій / Бочарова Н.А., Федотова І.В. – свідоцтво № 119679 від 08.06.2023 р.
3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);	Монографії: - Fedotova I., Bocharova N., Velichko Ya. Rozwój zintegrowanej komunikacji marketingowej ATP. Sciencia Scripts, Beau Bassin-Rose Hill, Mauritius, 2020. 89 p. - Федотова І.В. Теоретико-методологічні засади управління життєздатністю підприємств автомобільного транспорту. Монографія. Х.: ФОП Бровін О.В., 2020. 420 с. - Bocharova N., Fedotova I., Velichko Ya. Management of material stocks at the motor transport enterprise. LAP LAMBERT Academic Publishing. Beau Bassin. 2020. 53 p. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Основні напрямки корпоративної соціальної відповідальності у контексті сталого розвитку. <i>Інституційні засади і маркетингові імперативи сталого розвитку</i>. Колективна монографія / Під редакцією д.е.н., проф. Борисової Т.М., д.е.н., проф. Монастирського Г.Л. Тернопіль: "Економічна думка ЗУНУ", 2020. Розд. 4.3. С. 191-205. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Соціальна відповідальність як парадигма розвитку життєздатності підприємства. <i>Інституційні засади і маркетингові імперативи сталого розвитку</i>. Колективна монографія / Під редакцією д.е.н., проф. Борисової Т.М., д.е.н., проф. Монастирського Г.Л. Тернопіль: "Економічна думка ЗУНУ", 2020. Розд. 4.2. С. 182-191.

	- Fedotova I., Kryvoruchko O., Bocharova N. Management of inter-organizational relations between the company with its partners. Chisinau: Dodo Books Indian Ocean Ltd. And OmniScriptum S.R.L. Publishing Group. 2022. 153 c. - Fedotova I., Kryvoruchko O., Bocharova N. Management der interorganisationalen Beziehungen zwischen dem Unternehmen und seinen Partnern. Chisinau: Dodo Books Indian Ocean Ltd. und OmniScriptum S.R.L. Verlagsgruppe. 2022. 153 p. Навчальні посібники: - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Стейкхолдер-менеджмент і сталий розвиток: навч. посіб. Х.: ФОП Бровін О.В., 2023. 145 с. - Федотова І.В. Маркетинг взаємодії АТП з партнерами: навчальний посібник. Харків: ХНАДУ, 2024. 261 с.
4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;	Видано: методичних вказівок: - Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Оптимізація логістичних процесів». Х.: Вид-во ХНАДУ, 2020. 48 с. - Методичні вказівки до контрольної роботи з дисципліни «Управління інноваціями» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Х.: ХНАДУ, 2021. 16 с. - Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Проектування логістичних систем» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Х.: ХНАДУ, 2021. 56 с. - Методичні вказівки до виконання кваліфікаційних робіт : для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти : зі спец. 073 "Менеджмент" (освітньо-професійна програма "Менеджмент організацій і адміністрування"). Харків : ХНАДУ, 2023. 52 с. - Методичні вказівки та робоча програма до переддипломної практики: для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти : зі спец. 073 "Менеджмент" : ОПП "Менеджмент організацій і адміністрування". Харків : ХНАДУ, 2023. 36 с. - Методичні вказівки до практичних занять і само-стійної роботи з дисципліни "Методи дослідження в економіці і менеджменті" : для здобувачів третього освітньо-наукового ступеню доктора філософії : зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс]. Харків : ХНАДУ, 2024. 40 с. - Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни "Управління міжорганізаційними взаємовідносинами на автомобільному транспорті": для здобувачів третього освітньо-наукового ступеню доктора філософії: зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс]. Харків : ХНАДУ, 2024. 30 с. - Методичні вказівки до курсової роботи з дисципліни "Логістичне адміністрування": для здобувачів вищої освіти другого освітнього рівня (магістр) спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс]. Харків : ХНАДУ, 2023. 38 с. - Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Логістичне адміністрування": для студентів спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс]. Харків: ХНАДУ, 2023. 36 с. - Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Логістичне адміністрування": для здобувачів другого освітнього рівня магістр зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс]. Харків : ХНАДУ, 2023. 24 с. - Методичні рекомендації до виконання випускної кваліфікаційної роботи: за спец. 073 Менеджмент (освітньо-професійна програма Менеджмент організацій і логістика) : правила написання та підготовка до захисту [Електронний ресурс] / уклад.: О. М. Криворучко, І. В. Федотова ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. Харків : ХНАДУ, 2023. 41 с. - Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Самоменеджмент та тайм-менеджмент" : для здобувачів вищої освіти першого освітнього рівня (бакалавр.) спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад.: І. В. Федотова, Н. А. Бочарова ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. Харків : ХНАДУ, 2023. 57 с. Розроблені дистанційні курси навчання з дисциплін: - «Управління інноваціями» (2022 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=715 - «Оптимізація логістичних процесів» (2022 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=1020 - «Адміністративний менеджмент» (2023 р.), https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=1020

	kh.com/course/view.php?id=1833 - «Проектування логістичних систем» (2022 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=517 - «Методи дослідження в економіці і менеджменті» (2022 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=1275 - «Основи наукових досліджень» (2023 р.) 1 частина https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=3874, 2 частина https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=3021 - «Маркетинг взаємодії з основними партнерами» (2023 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=668 - «Менеджмент організацій і бізнес-адміністрування» (2023 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=714 - «Управління міжорганізаційними відносинами» (2023 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=1274 - «Логістичне адміністрування» (2023 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4588 - «Самоменеджмент і тайм-менеджмент» (2024 р.) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=717
5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня;	Захищено дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» у спеціалізованій вченій раді Д 64.820.05 Українського державного університету залізничного транспорту (Диплом ДД № 010671 від 9 лютого 2021 р.)
6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;	
7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад;	- Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань «Управління та адміністрування» у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті, Наказ від 08.05.2023 р. № 8/2 (http://surl.li/nzjqw) - Голова разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань «Управління та адміністрування» у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті, Наказ від 05.02.2024 р. № 5/2 (http://surl.li/qxrlz)
8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;	- Виконання функцій члена редакційної колегії наукового видання «Економіка транспортного комплексу» з 2016 року. Збірник внесено до переліку фахових видань з економічних наук ВАК України (постанова президії ВАК України від 29 грудня 2014 р. № 1528). На підставі Наказу МОН України від 17 березня 2020 року № 409 журнал включено до Переліку наукових фахових видань України у галузі економічних наук до категорії «Б» (спеціальності – 051, 073, 075, 076). URL: http://etk.khadi.kharkov.ua
9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/заяченого Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю);	

10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	- Срібний призер «І ЧЕМПІОНАТУ СВІТУ З НАУКИ У ДУБАЇ» (07-21 серпня 2023 року) (у складі команди Федотова І.В., Бочарова Н.А., Величко Я.І., Гусакова К.Б., Резнік І.С.). Диплом № 217-2 від 21 серпня 2023 року
11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою);	
12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;	Публікації з наукової тематики: - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Використання корпоративної соціальної відповідальності для підвищення екологічної безпеки підприємства. <i>Science progress in European countries: new concepts and modern solutions: papers of the 11th Internat. scient. conf.</i> (Stuttgart, Germany, 31 January 2020). Stuttgart, Germany: ORT Publishing, 2020. P. 101–112. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Напрямки підтримки життєздатності підприємств автомобільного транспорту в умовах коронавірусної кризи. <i>Theoretical foundations for the implementation and adaptation of scientific achievements in practice: abstracts of XXII Internat. scient. and pract. conf.</i> (Helsinki, Finland, 22–23 June 2020). Helsinki, Finland, 2020. P. 280–286. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Особливості діяльності підприємств автомобільного транспорту в умовах пандемії COVID-19. <i>Актуальні питання діяльності суб'єктів господарювання в умовах пандемії COVID-19</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 лют. 2021 р.)/ МВС України, ХНУВС. Харків: ХНУВС, 2021. С. 235-240. - Федотова І.В., Скалозубов О.О. Сутність кадрової логістики підприємства. <i>Сучасні тенденції розвитку суб'єктів економічної діяльності</i>: матеріали всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 25–26 листопада 2021 року. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова та ін. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. С. 30-32. - Федотова І.В., Асташов А.Р. Узагальнена система управління взаємовідносинами АТП зі споживачами послуг. <i>Сучасні тенденції розвитку суб'єктів економічної діяльності</i>: матеріали всеукр. наук.-практ. конф., Харків, 25–26 листопада 2021 року. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова та ін. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. С. 33-35. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Ключові показники ефективності закупівель. <i>Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем</i>: збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 20 травня 2022 року). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. С. 232-234. - Федотова І.В. Формування ієрархічної системи управління АТП. <i>Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством</i>: збірник наук. праць за матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 28 травня 2021 р.). Харків: ХНАДУ, 2021. С. 146-149. - Федотова І.В., Асташов А.Р. Процес розробки стратегії взаємовідноси АТП зі споживачами. <i>Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством</i>: збірник наук. праць за матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 28 травня 2021 р.). Харків: ХНАДУ, 2021. С. 150-153. - Федотова І.В., Масалов Є.І. Визначення доцільності впровадження аутсорсингу на підприємстві <i>Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством</i>: збірник наук. праць за матер. міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 28 травня 2021 р.). Харків: ХНАДУ, 2021. С. 154-157. - Федотова І.В. Управління автотранспортним підприємством базуючись на концепції «бірюзової» організації. <i>Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика</i>: матер. сімнадцятої наук.-практ. міжнар. конф. Харків, УДУЗТ (3-4 червня 2021 р.). С. 119-121. - Федотова І.В. Тенденції розвитку транспортної галузі з позиції автотранспортних підприємств. <i>Проблеми та перспективи розвитку підприємництва</i>: матер. XV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 листопада 2021 року). Х.: ХНАДУ. 2021. С. 146-148. - Єрьоміна В.В., Федотова І.В. Система управління внутрішнім маркетингом персоналу АТП. <i>Управлінська діяльність: досвід, тенденції та перспективи</i> : матер. III Все-укр. наук.–практ. конф., м.Харків, 27 квітня 2021 р. ХНУБА, 2021. С. 36-38. - Глоба Є.О., Федотова І.В. Формування системи комплексної безпеки підприємства. <i>Управлінська діяльність: досвід, тенденції та перспективи</i> : матер. III Все-укр. наук.–практ. конф., м.Харків, 27 квітня 2021 р. ХНУБА,

2021. С. 181-183.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Ключові показники ефективності закупівель. *Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем*: збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 20 травня 2022 року). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. С. 232-234.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Основні чинники ланцюгів постачань. Матеріали вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (2 - 3 червня 2022р. м. Харків). Харків: Видавництво УкрДУЗТ, 2022. С. 134-136.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Нова концепція управління підприємством. Матеріали вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (2 - 3 червня 2022р. м. Харків). Харків: Видавництво УкрДУЗТ, 2022. С. 213-214.

- Федотова І.В., Мезенцева Є.В. Використання бенчмаркінгу для підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід*: збірник наукових праць за матеріалами II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 02 лист. 2022 року). Харків : ХНАДУ, 2022. С. 125-128.

- Федотова І.В., Скалозубов О.О. Основні аспекти формування взаємовідносин АТП з персоналом. *Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід*: збірник наукових праць за матеріалами II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 02 лист. 2022 року). Харків : ХНАДУ, 2022. С. 129-132.

- Федотова І.В. Основні аспекти сталого розвитку підприємства. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва*: Матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 25 листопада 2022 року). Х.: ХНАДУ. 2022. С.208-210.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Роль тайм-менеджменту в роботі корпоративного працівника. *Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship* (February 13 – March 26, 2023, Riga, Latvia). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. Р. 41-44.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Переваги та недоліки застосування тайм-менеджменту на підприємствах автомобільного транспорту. *Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики*: збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Мукачєво, 11-12 квітня 2023 р.). Мукачєво: МДУ, 2023. 195 с. С. 188-190.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Основні засади забезпечення ефективної логістики в умовах військового конфлікту. *Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем*: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 19 травня 2023 року) [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 304-306.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Розвиток транспортно-логістичного комплексу України в умовах реінтеграції звільнених територій. *International scientific conference "Reintegration of the territories liberated from occupation into the country's economy: goals and directions"*. (13th -14th of June 2023, Азербайджан). С. 389-394.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Щодо необхідності формування інтегрованої моделі сталого корпоративного розвитку. *Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту* : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 189-190.

- Бочарова Надія, Федотова Ірина. Модель корпоративного менеджменту: основа наукового підґрунтя для забезпечення сталого розвитку підприємств. *Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах»*. Збірник тез доповідей. Ч.1- К: НТУ, 2023. 558 с. С. 383-386.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Основні аспекти та сучасні виклики офіс-менеджменту. *Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку* : збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 20 листопада 2023 року) [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н.

Каразіна, 2023. С. 471-474.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Шляхи до сталого розвитку: стратегії та рекомендації. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України*: Збірник матеріалів наукових економічних читань. Миколаїв: НУК, 2023. Том 1. 376 с. С. 4-7.

- Федотова І. В., Гончаров В. Ф. Інноваційні технології та підходи у сфері маркетингу. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу в умовах економіки відновлення*: матер. Міжнар. наук.-практ. конф. 18-19 квітня 2023 р [Електронне видання] у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Пічик. Київ: Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2023. Т.1. С. 300-302.

- Федотова І. В., Соценко І. О. Розвиток кадрової логістики як стратегічного напрямку управління організацією. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу в умовах економіки відновлення*: матер. Міжнар. наук.-практ. конф. 18-19 квітня 2023 р [Електронне видання] у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Пічик. Київ: Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2023. Т.2. С. 108-111.

- Федотова І.В., Різник І.Є. Вплив віддаленої роботи на організаційну культуру. Інформаційні технології: наука, тех-ніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доп. XXXI між нар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2023, 17-20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С. 801.

- Гончаров В.Ф., Федотова І.В. Маркетингові інновації та використання штучного інтелекту: ключові фактори успіху в сучасному бізнесі. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матер. дев'ятого між нар. наук.-практ. міжнар. конф. (1 - 2 червня 2023р. м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 211-212.

- Запорожець А.Д., Федотова І.В. Розвиток транспортної інфраструктури: шлях до економічного зростання та конкурентоспроможності країни. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матер. дев'ятого між нар. наук.-практ. міжнар. конф. (1 - 2 червня 2023р. м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 225-227.

- Федотова І.В., Романь О.К. Основні напрямки підвищення ефективності управління персоналом. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матер. дев'ятого між нар. наук.-практ. міжнар. конф. (1 - 2 червня 2023р. м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. С. 446-447.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Засади інноваційно-орієнтованого корпоративного управління: синергія сталого розвитку та ефективного корпоративного тайм-менеджменту. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: Матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Харків, 24 листопада 2023 року). Х.: ХНАДУ. 2023. С. 249-251.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Напрямки для сталого розвитку транспортно-логістичного комплексу України. Міжнародні економічні відносини. *Сталий розвиток України в умовах глобалізації та Європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. ФЕНІКС-2023*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (19 грудня 2023 року, м. Харків). Х. : Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Навчально-науковий інститут економіки, менеджменту та міжнародного бізнесу, кафедра економіки бізнесу та міжнародних економічних відносин, 2023, 156 с. С. 19-24.

- Федотова І. В., Бочарова Н. А. Optimizing Transport and Logistics Infrastructure in Ukraine During the Reintegration of Recovered Territories: a Scientific Perspective. *Автошляховик України*. 2023. № 277. С. 24-27.

- Nadiia Bocharova, Iryna Fedotova. Ethics of artificial intelligence implementation: foundation of integrity in the academic realm. International Scientific Conference “Integrity, Open Science and Artificial Intelligence in Academia and Beyond: Meeting at the Crossroads” (December 15, 2023). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2023. P. 12-14.

- Bocharova N., Fedotova I. Strategic Management Of Enterprises On The Basis Of Sustainable Development Concept. Proceedings of The 2nd International Scientific Conference “Sustainable development strategy: global trends, national experience and new goals”, and dedicated to the 100th anniversary of the National Leader of the Azerbaijani people Heydar Aliyev Volume I. Mingachevir 8-9 December 2023. P. 124-126.

Публікації з професійної тематики:

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Забезпечення узгодження елементів освітньої програми з ключовими стейкхолдерами. *Взаємозв'язок освіти, науки та виробництва – основа ефективного навчального процесу* : матеріали

Всеукр. наук.-метод. Інтернет-конф., м. Харків, 17 квіт. 2020 р. ХНАДУ. Харків, 2020. С. 72-77

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Впровадження засад корпоративної соціальної відповідальності у взаємодію між ЗВО та підприємствами. *Взаємозв'язок освіти, науки та виробництва – основа ефективного навчального процесу* : матеріали Всеукр. наук.-метод. Інтернет-конф., м. Харків, 17 квіт. 2020 р. ХНАДУ. Харків, 2020. С. 80-84

- Федотова І.В. Формування системи підготовки аспірантів в закладах вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Ін-тернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 103-106. URL : <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Особливості дуального навчання в системі вищої освіти України. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Інтернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 178-181. URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Федотова І.В. Формування системи підготовки аспірантів в закладах вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Ін-тернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 103-106. URL : <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Криворучко О.М., Федотова І.В. Компетентнісний підхід до підготовки докторів філософії за спеціальністю "Менеджмент". *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Ін-тернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 82-87. URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Федотова І.В., Догадайло Я.В. Цифрова трансформація освітнього середовища закладів вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Ін-тернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 62-64. URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Формування інформаційно-цифрової компетентності здобувачів вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук.-метод. Ін-тернет-конф., м. Харків, 25 бер. 2021 р. / ХНАДУ. Харків, 2021. С. 58-61. URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2342>

- Федотова І.В., Криворучко О.М. Особливості формування змісту освітньо-наукової програми третього рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент». *Науково-методологічні основи вдосконалення системи підготовки фахівців і перспективи модернізації вищої освіти*: зб. матер. наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки. 23 квіт. 2021 р. Харків: ХНАДУ, 2021. С. 66-69. URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2347>

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Застосування формального та неформального підходів перевірки рукописів на плагіат. *Тенденції, проблеми та шляхи їх вирішення у організаційно-методологічному забезпеченні підготовки фахівців*: зб. наук. праць за матер. наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки (18 листопада 2021 р.). Харків, ХНАДУ, 2021. С. 186-189 URL: <https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2624>

- Федотова І.В. Цифровізація у сучасних закладах вищої освіти. *Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: матеріали наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 10 черв. 2022 р. / ХНАДУ. Харків, 2022. С. 47-49.

- Бочарова Н.А., Федотова І.В. Основні напрямки підвищення ефективності роботи здобувачів вищої освіти у позанавчальний час. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: Збірник наукових праць за матеріалами наукової інтернет - конференції з проблем вищої освіти і науки (18 листопада 2022 р.). Харків, ХНАДУ, 2022. С. 246-249.

- Федотова І.В., Бочарова Н.А. Інноваційні підходи до навчання здобувачів вищої освіти в сфері економіки та менеджменту. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: Збірник наукових праць за матеріалами наукової інтернет - конференції з проблем вищої освіти і науки (18 листопада 2022 р.). Харків,

	ХНАДУ, 2022. С. 80-85. - Bocharova N. A., Fedotova I. V. The use of webquest technology in the education of managerial students. <i>Information technologies and management in higher education and sciences: International scientific conference proceedings</i> (November 28, 2022. Fergana, the Republic of Uzbekistan). Part 1. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2022. P. 130-134. - Fedotova I. V., Bocharova N. A. Using the business simulation method in the learning process of future specialists in the field of economics and management. <i>Information technologies and management in higher education and sciences: International scientific conference proceedings</i> (November 28, 2022. Fergana, the Republic of Uzbekistan). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2022. Part 3. P. 251-255. - Дмитрієва О.І., Федотова І.В. Особливості та етапи формування навчально-науково-виробничого комплексу на основі мережевої моделі. <i>Education and research activity in the new era: realities and challenges: Proceedings of the International scientific conference</i> (in 2 volumes), volume II. Mingachevir State University, 2022. С. 31-32. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Застосування технології тайм-менеджменту для оптимізації самостійної роботи здобувачів вищої освіти. <i>Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір</i>: матеріали II Міжнародної науково-методичної конференції (м. Харків, 23 березня 2023 р.). Харків : ФОП Панов А. М., 2023. С. 254-258. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Роль дуального навчання у формуванні професійних компетенцій здобувачів вищої освіти у сфері економіки та менеджменту. <i>Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір</i>: матеріали II Міжнародної науково-методичної конференції (м. Харків, 23 березня 2023 р.). Харків : ФОП Панов А. М., 2023. С. 208-211. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Основні недоліки та обмеження впровадження дистанційної форми навчання в умовах військового стану. <i>Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в умовах глобальних викликів</i>: матеріали наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 12 травня 2023 р. / ХНАДУ. Харків, 2023. С. 86-90. - Криворучко О.М., Федотова І.В., Бочарова Н.А. Роль здобувачів вищої освіти у розробці та вдосконаленні освітніх програм: важливість залучення стейкхолдерів для підвищення ефективності та якості навчання. <i>Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в умовах глобальних викликів</i>: матеріали наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 12 травня 2023 р. / ХНАДУ. Харків, 2023. С. 72-76. - Бочарова Н.А., Федотова І.В. Міжнародна співпраця в сфері вищої освіти: досвід кафедри менеджменту ХНАДУ. <i>Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в умовах глобальних викликів</i>: матеріали наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 12 травня 2023 р. / ХНАДУ. Харків, 2023. С. 116-121. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Різноманітність форм та методів навчання для досягнення програмних результатів: науковий аналіз. <i>Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів</i>: Збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської конференції з проблем вищої освіти і науки (14 листопада 2023 р.). Харків, ХНАДУ, 2023. С. 75-77. - Федотова І.В., Бочарова Н.А. Особливості адаптації форм та методів навчання для досягнення програмних результатів у освітньому процесі. <i>Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів</i>: Збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської конференції з проблем вищої освіти і науки (14 листопада 2023 р.). Харків, ХНАДУ, 2023. С. 150-154.
13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;	- Management of organizations and business administration (32 год., ОП "Менеджмент організацій і адміністрування"/ другий (магістерський) рівень вищої освіти/ 073 Менеджмент) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4919, - Logistics administration (16 год., ОП "Менеджмент організацій і адміністрування"/ другий (магістерський) рівень вищої освіти/ 073 Менеджмент) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=5313, - Relationship marketing of Motor Transport Enterprise with partners (32 год., ОП "Менеджмент організацій і адміністрування"/ другий (магістерський) рівень вищої освіти/ 073 Менеджмент) https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=5313,

	kh.com/course/view.php?id=5312
14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу;	- Керівництво студентами, які зайняли призові місця на I та II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за роками: 2020 р.: 1 місце (Коваль І.О., тема роботи «Управління стійкістю підприємства на основі концепції життєздатних систем») за напрямом «Менеджмент». 2021 р.: 3 місце (Єрьоміна В.В., Масалов Є.І., тема роботи «Управління внутрішнім маркетингом персоналу в АТП») за напрямом «Менеджмент». 2024 р.: 2 місце (Різник І.Є., Запорожець А.Д., тема роботи «Методичний підхід щодо оцінки рівня інклюзивності корпоративної культури підприємства») за напрямом «Соціальна інклюзія» - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових розробок школярів і студентів «Science without borders» м. Тепліце (Чехія): 2022 р.: 1 місце (Глоба Є., тема роботи «Formation of comprehensive enterprise security system and its evaluation») 1 місце (Маляревська Н, Глоба Є., , тема роботи «Management of a portfolio of innovative projects of MTC») 2023 р.: 1 місце (Глоба Є., Різник І., тема роботи «Comprehensive transformation of the enterprise management system») 1 місце (Бурчакова В, Красна Г., тема роботи «Introduction of competitive benchmarking in a MTE») 1 місце (Панченко А., тема роботи «Management of logistics activities of the enterprise») - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Black Sea Science 2023» (м. Одеса): 3 місце (Глоба Є., Різник І., тема роботи «Methodological basis for assessing the integrated security of the enterprise») 2024 р.: 3 місце (Різник І., Панченко А., тема роботи «Evaluation of the corporate culture perception level by stakeholders») - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності 073 "Менеджмент" (м.Кременчук): 2023 р.: 1 місце (Глоба Є., тема роботи «Methodological foundations for assessing integrated security of motor transport enterprise: comprehensive approach») - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Всеукраїнському інтелектуальному змаганні серед студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» (м. Одеса): 2023 р.: 1 місце (Глоба Є., Різник І., тема роботи «Оцінка комплексної безпеки підприємства») - Керівництво студентом, який зайняв призове місце на «I ЧЕМПІОНАТІ СВІТУ З НАУКИ У ДУБАЇ» 2023 р. – Срібний призер (Різник І.Є., тема роботи «A systemic approach to the formation of multi-level supply chain model based on cybernetic modeling of viable systems»)
15) керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу	

Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру "Мала академія наук України" (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня);	
16) наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);	
17) участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об'єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);	
18) участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн - членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);	
19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;	Член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» IESF (з 2023 р.), посвідчення №ES1790
20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності).	