

	Прізвище	Гетьман
	Ім'я	Ольга
	По – батькові	Олександрівна
	Ідентифікатори вченого в міжнародних та вітчизняних базах даних	Google Scholar: https://scholar.google.com.ua/citations?user=JHM4H3UAAAAJ&hl=uk Scopus: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57208028604 ORCID: https://orcid.org/0000-0003-4538-5736 ResearcherGate: https://www.researchgate.net/profile/Olha-Hetman

ДОСЯГНЕННЯ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ОСТАННІ П'ЯТЬ РОКІВ

(п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)

1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;

– Криворучко Г. В., Аванесова Н. Е., Гетьман О. О., Ткачук Д. В. Теоретико-практичні рекомендації: найм та управління персоналом підприємства. *Науковий вісник будівництва*. 2021. Т. 106, №4. С. 208-213. Фахове видання. Категорія Б. Спеціальність 073 Менеджмент

<https://svc.kname.edu.ua/index.php/svc/article/view/1646>

– Харламова О. В., Бакаляр Д. Г., Гетьман О. О., Абрамова О.С. Оцінка рівня забезпечення економічної безпеки підприємства в межах реалізації конкурентних ринкових стратегій. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2022. №1.

<https://www.inter-nauka.com/issues/economic2022/1/7855>

– Гетьман О.О. Оцінка ефективності процесу зміни конфігурації підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. Харків: ХНАДУ. 2023. Вип. 41. С. 18-31. Фахове видання. Категорія Б. Спеціальність 073 Менеджмент. Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 №409

<http://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/277763/272524>

– Гетьман О. О., Криворучко Г. В. Система стратегічного управління знаннями як конкурентна перевага сучасної організації. *Економіка транспортного комплексу*. 2023. № 42. С. 7-18. <http://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/292761>

– Гетьман О. О., Величко Я. І. Ефект трансформаційного процесу: організаційні зміни та математична статистика. *Економіка транспортного комплексу*. 2023. № 42. С. 98-108. <https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/82b8c428-929e-4796-9d6f-3993ffdb53c2>

– Величко Я. І., Гетьман О. О. Формування управлінського рішення щодо вибору логістичної стратегії підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2023. № 42. С. 235-261. <https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/7b7da74a-51eb-4d76-97dc-401d50d470e2>

– Гетьман О. О., Величко Я. І. Зв'язок між дивізіоналізаційними та диверсифікаційними процесами в контексті оновлення підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. № 43, 2024. С. 73-87. DOI: 10.30977/ETK.2225-2304.2024.43.73

– Величко Я. І., Гетьман О. О., Оцінка організаційної структури управління підприємством. *Економіка транспортного комплексу*. № 43, 2024. С. 88-114. DOI: 10.30977/ETK.2225-2304.2024.43.88

– Гетьман О. О., Криворучко Г. В. Аномальність у зовнішньому середовищі: причини виникнення та шляхи запобігання негативному впливу на організацію. *Економіка транспортного комплексу*. № 44, 2024. С. 40-52. DOI: 10.30977/ETK.2225-2304.2024.44.40

<https://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/315841/306914>

– Гетьман О. О. Функціональний конфлікт як умова своєчасної зміни організаційної структури підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. № 44, 2024. С. 95-111. DOI: 10.30977/ETK.2225-2304.2024.44.95

<https://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/315902/307099>

– Гетьман О. О., Величко Я. І. Діагностика стану організації на предмет кризи її розвитку. *Економіка*

транспортного комплексу: збірник наукових праць. 2025. Вип. 45. С. 155-169. URL: <https://etk.khadi.kharkov.ua/issue/view/19259/12414>

– DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2025.45.155>

– Федотова І. В., Величко Я. І., Гетьман О. О. Системний підхід до визначення напрямків оцінювання ефективності логістичної діяльності АТП: суб'єктна та об'єктна складові. *Економіка транспортного комплексу: збірник наукових праць*. 2025. Вип. 45. С. 318-343. URL: <https://etk.khadi.kharkov.ua/issue/view/19259/12414>

– Величко Я. І., Федотова І. В., Гетьман О. О. Концептуальні засади гнучкого управління персоналом транспортно-логістичних підприємств у контексті післявоєнного відновлення. *Економіка транспортного комплексу: збірник наукових праць*. 2025. Вип. 45. С. 362-400. URL: <https://etk.khadi.kharkov.ua/issue/view/19259/12414>

– DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2025.45.362>

– Гетьман О. О., Гулько О. С., Калиновський А. О. Економічна доцільність упровадження гнучких методологій управління у великих цифрових програмах. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 14 (2025). URL: <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/725>

– Гетьман О. О. Позитивний хаос як стратегічний підхід до боротьби з негативною поверхневістю у менеджменті підприємства. *Економіка транспортного комплексу: збірник наукових праць*. 2025. Вип. 46. С. 27-43. URL: <https://dspace.khadi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/a202e2a7-5099-4277-b616-3e84679f4014/content>

– DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2025.46.27>

– О. Hetman. The concept of transforming an alternative energy source into a stable income of co-owners of apartment buildings. *American Institute of Physics Conference Proceedings*. 2025. 3238 (1): 090001. DOI: <https://doi.org/10.1063/5.0248937>. (Scopus)

2) наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;

– Стаття «Оцінка ефективності процесу зміни конфігурації підприємства», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 121600. Дата реєстрації 6 грудня 2023 р.

– Стаття «Сучасна концепція стратегічного управління», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 121599. Дата реєстрації 6 грудня 2023 р.

– Стаття «Особливості організаційного дизайну в умовах диференціального зовнішнього середовища», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 121598. Дата реєстрації 6 грудня 2023 р.

– Стаття «Особливості маркетингової діяльності в Україні», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 122198. Дата реєстрації 21 грудня 2023 р.

– Літературний письмовий твір наукового характеру «Підрозділ 3.2 «Інноваційний підхід до побудови організації в умовах диференціального зовнішнього середовища» колективної монографії «Інноваційні підходи до розвитку управління», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 122199. Дата реєстрації 21 грудня 2023 р.

– Літературний письмовий твір наукового характеру «Зв'язок між дивізіональними та диверсифікаційними процесами в контексті оновлення підприємства», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 132044. Дата реєстрації 11 грудня 2024 р.

– Літературний письмовий твір наукового характеру «Оцінка організаційної структури управління підприємствами», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 132045. Дата реєстрації 11 грудня 2024 р.

– Літературний письмовий твір науково-практичного характеру «Функціональний конфлікт як умова своєчасної зміни організаційної структури підприємства», номер свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір 135090. Дата реєстрації 15 квітня 2025 р.

<p>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);</p>	<p>– Гетьман О. О. Інноваційний підхід до побудови організації в умовах диференціального зовнішнього середовища. Інноваційні підходи до розвитку управління : колективна монографія / за заг. ред. д-ра екон. наук, професора Н. Е. Аванесової. Харків: ФОП Мезіна В.В., 2022. С. 398-453. (загальний обсяг 652 с.) ISBN 978-617-8113-19-3. Рекомендовано до друку Вченою радою ХНУБА — протокол № 1 від 28 січня 2022 р. URL: https://kmpa.kh.ua/files/monographies/2022/Innovatsiyini_pidkhody_do_rozvytku_upravlinnya.pdf</p> <p>– Криворучко Г.В., Гетьман О.О. Методи прийняття управлінських рішень: навч. – метод. посіб. Харків: ХНУБА, 2022. 80 с. Рекомендовано до друку Вченою радою ХНУБА — протокол № 6 від 29 листопада 2022 р. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZuZkah6_PLMU3sH_oA1fBgpI45NqHH6E/view</p> <p>– Стратегічне управління: навч. посіб. / Криворучко О. М., Шинкаренко В. Г., Гетьман О. О. – Харків: ФОП Панов А. М., 2024. 224 с., ISBN 978-617-8113-90-2 URL: https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/30fc4bb1-721f-49ac-89a5-331b4c1c2bde</p> <p>– Гетьман О. О. Диверсифікація як напрям оновлення підприємств автомобільного транспорту. Інноваційні підходи до розвитку управління на транспортних підприємствах : монографія. м. Харків: ФОП Панов А.М., 2024. 138-168. URL: https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/a2ce59fd-7046-4028-90a5-68fbd3585953</p> <p>– Ачкасова Л. М., Водолажська Т. О., Гетьман О. О. Удосконалення управління персоналом підприємства: моделі компетенцій, моніторинг ефективності, управління конфліктами : монографія. –Харків: ФОП Панов А. М., 2025. 124 с. URL: https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/2b14df3f-e636-426d-9404-5d03f420b970</p> <p>– Криворучко О. М., Гетьман О. О. Статистика автомобільного транспорту : навч. посіб. Харків : ФОП Панов А. М., 2026. 224 с. URL: https://dspace.khadi.kharkov.ua/items/9f58a91c-276e-4f69-8e6f-ce8fa949be33</p>
<p>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;</p>	<p>– Конспект лекцій з дисципліни «Організація договірних відносин» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 073 «Менеджмент» / уклад.: О.О. Гетьман, Г.В. Криворучко. Харків: ХНУБА, 2021. 86 с. https://drive.google.com/file/d/1DFQzE7NV9WCg4BJ0KUZnHsOp_oEZ1H6E3/view</p> <p>– Методичні вказівки до виконання практичних, самостійних та індивідуальних робіт з дисципліни «Організація договірних відносин» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 073 «Менеджмент» / уклад.: О.О. Гетьман, Г.В. Криворучко. Харків: ХНУБА, 2021. 38 с. https://drive.google.com/file/d/1SsWgm0187YYVOV4LMTQ2HEfw83B273ui/view</p> <p>– Методичні вказівки до виконання практичних, самостійних та індивідуальних робіт з дисципліни «Стратегічне управління в органах державної влади» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад.: О.О. Гетьман. Харків: ХНУБА, 2021. 15 с. https://drive.google.com/file/d/1YHnqiIImWgBzYypxSukU0AGgzkatof_G/view</p> <p>– Конспект лекцій з дисципліни «Стратегічне управління в органах державної влади» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад.: О.О. Гетьман. Харків: ХНУБА, 2021. 47 с. https://drive.google.com/file/d/1wHsNNVa7w7xnBPmCXNUo7Dj97f7vfb3/view</p> <p>– Конспект лекцій з дисципліни «Теорія організації» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 073 «Менеджмент» / уклад.: О.О. Гетьман, О.М.Чупир. Харків: ХНУБА, 2022. 46 с. https://drive.google.com/file/d/12phK8fQEwa10KwoD_GKARho3vRVtYaq/view</p>

- Методичні вказівки до виконання практичних, самостійних та індивідуальних робіт з дисципліни «Теорія організації» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 073 «Менеджмент» / уклад.: О.О. Гетьман, О.М.Чупир. Харків: ХНУБА, 2022. 22 с.
https://drive.google.com/file/d/1vcokr8gcyuWcHoRhyz2_LwhHqEjI10sC/view
- Methodical instructions to perform independent and individual work in the discipline "Theory of Organization" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: O.M. Chupyr, O.O. Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 22 p.
<https://drive.google.com/file/d/11FY1J1oYK5TddGrtd3bLmlVeZQFNxN0m/view>
- Lecture notes in the discipline "Theory of Organization" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: O.M. Chupyr, O.O. Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 30 p.
<https://drive.google.com/file/d/1mxtwuAe9TrEoqugICizzg4zJl0FJhgc/view>
- Methodical instructions to perform practical work in the discipline "Theory of Organization" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: O.M. Chupyr, O.O. Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 18 p.
<https://drive.google.com/file/d/1sqxWV2VGGulreWilKBANtDTbSmA3p4Vq/view>
- Methodical instructions to perform practical and independent work in discipline "Strategic Management" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: OO Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 26 p.
https://drive.google.com/file/d/14MrG4VKG0v_kwLFWE29dOg_PMW-fst35/view
- Methodical instructions before the term paper in the discipline "Strategic Management" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / Compiler O.O. Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021.18 p.
https://drive.google.com/file/d/1iAn4tYNQISv77dpNL7g_KGVT6Jp_hr0Ob/view
- Lecture notes on the discipline "Strategic Management" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: OO Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2020. 74 p. <https://drive.google.com/file/d/1JQ0kzRDBQAsyonj029-uq-y308eevFn9/view>
- Methodological instructions to perform practical, independent and individual works on the discipline "Organization of contractual relations" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management"/ compiled by: O.O Hetman, H.V. Krivoruchko. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 26 p.
<https://drive.google.com/file/d/1ScR8NTUph1SZ7bBCz3DrZXgs6Pbng1Ak/view>
- Extended lecture plan in the discipline "Organization of contractual relations" for applicants for higher education of all forms of education of specialty 073 "Management" / compiled by: O.O Hetman. Kharkiv: KhNUBA, 2021. 12 p.
https://drive.google.com/file/d/1UG4YTRlcC37VET4DUyYiQLCwbwbrT_kh/view
- Конспект лекцій з дисципліни "Основи статистичної діагностики" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня та початкового (короткий цикл) рівня : зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад.: Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 84 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/KL_OSD_Hetman23.pdf
- Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни "Статистика": для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і

науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 37 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_PZS_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни "Стратегічне управління" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 39 с. –

Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_PZSU_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання самостійних робіт з дисципліни "Стратегічне управління" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 39 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRSU_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання самостійних робіт з дисципліни "Статистика" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 42 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRS_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни "Основи статистичної діагностики" : для здобувачів вищої освіти початкового (короткий цикл) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 35 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_PZOSDH_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни "Теорія організацій та організаційна поведінка": для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня та початкового (короткий цикл) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 42 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_PZ_TOO_PHetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання самостійних робіт з дисципліни "Теорія організацій та організаційна поведінка": для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня та початкового (короткий цикл) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 48 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SR_TOO_PHetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання самостійних робіт з дисципліни "Основи статистичної діагностики": для здобувачів вищої освіти початкового (короткий цикл) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 25 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SR_OSD_Hetman23.pdf

– Методичні рекомендації до виконання практичних робіт з дисципліни "Основи статистичної діагностики": для здобувачів вищої освіти початкового (короткий цикл) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 35 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_PZOSDH_Hetman23.pdf

[etman23.pdf](#)

– Методичні рекомендації до виконання самостійних робіт з дисципліни "Основи статистичної діагностики": для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків: ХНАДУ, 2023. – 25 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRZTS_Hetman23.pdf

– Конспект лекцій з дисципліни "Теорія організацій і організаційна поведінка": для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня та початкового (короткий цикл) рівня : зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2024. – 110 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2024/KL_TeoriiaOrhani_zatsiiHetman24.pdf

– Конспект лекцій з дисципліни "Стратегічне управління" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня : зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2024. – 150 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2024/KL_StrategichneUpravlinniaHetman24.pdf

– Конспект лекцій з дисципліни "Статистика галузі" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня : зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад.: Оксана Криворучко, Ольга Гетьман ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2024. – 122 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2024/KL_StatystykaHaluzi_KryvoruchkoHetman24.pdf

– Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни "Стратегічне управління" : для здобувачів перш. (бакалавр.) рівня спец. Д3 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т ; уклад. Ольга Гетьман. – Харків : ХНАДУ, 2026. – 45 с. Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2026/MV_doPR_SU_26.pdf

– Методичні вказівки до виконання практичних робіт з дисципліни "Статистика автомобільного транспорту" : для здобувачів перш. (бакалавр.) рівня спец. Д3 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т ; уклад. Ольга Гетьман. – Харків : ХНАДУ, 2026. – 63 с. Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2026/MV_doPRSAT_26.pdf

– Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни "Статистика автомобільного транспорту" : для здобувачів перш. (бакалавр.) рівня спец. Д3 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т ; уклад. Ольга Гетьман. – Харків : ХНАДУ, 2026. – 45 с. Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2026/MV_doSR_SAT_26.pdf

5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня;

6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;

7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад;

8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми

Відповідальний виконавець:
– НДР за держбюджетною тематикою: «Особливості організаційного дизайну в умовах диференціального

<p>(проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;</p>	<p>зовнішнього середовища» (№ 0119U 000723), 2019-2021pp.</p> <ul style="list-style-type: none"> - НДР за держбюджетною тематикою: «Проблеми управління підприємствами на автомобільному транспорті» (№ 0122U200969), 2023 р. - НДР за держбюджетною тематикою у рамках співпраці з Громадською науковою організацією «Фінансово-економічна наукова рада», м. Київ: «Економіко-математичні методи і моделі в дослідженні стану і розвитку економіки держави» (Номер державної реєстрації 0118U000783), 2023 р. - НДР за держбюджетною тематикою: «Інноваційні підходи до розвитку управління на підприємствах автомобільного транспорту» (№0123U104126), 2024 р. - НДР за держбюджетною тематикою: «Управління підприємствами транспортно-логістичної системи в сучасних умовах» (№ 0124U004195), 2025 р. - НДР за договірною тематикою: «Науково-практичні рекомендації щодо впровадження сучасного на підприємстві, що надає житлові послуги з управління багатоквартирними будинками» (№ 0125U002571), 2025 р. - Член редакційної колегії журналу Розділу «Економіка». Науково-практичний журнал "Національні інтереси України". Згідно наказу Міністерства освіти і науки України № 1415 від 02.10.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія "Б", спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності); 051 Економіка; 052 Політологія. <p>http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/editirial-team</p>
<p>9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісії Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю);</p>	
<p>10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання "суддя міжнародної категорії";</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Certificate of participation in the research project (data 15.11.2021) «Temporality of digital civilization as on attribute of a public system» TDCAPS 2021-2026 https://www.researchgate.net/publication/349914678_Editor-in-Chief https://drive.google.com/file/d/1bruDVA5RgvCDYpPRgC0DDfG-qTelpPD7/view?usp=share_link
<p>11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою);</p>	
<p>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Avanesova N., Tahajuddin S., Hetman O., Serhiienko Y., Makedon V. Strategic management in the system model of the corporate enterprise organizational development. <i>Economics and Finance</i>. 2021. № 1/2021. Vol. 9. PP. 18-30. ISSN 2311-3413. URL: https://www.researchgate.net/publication/349914678_Editor-in-Chief#read-preview. - Katerna O., Avanesova N., Hetman O., Antypenko N., Krivoruchko H. Substantiation of management innovations in the processes of creation of project values at enterprises. <i>Economics and Finance</i>. 2021. Vol. 9. Is. 3/2021. С. 34-51. http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/30260.pdf - Гетьман О. О., Криворучко Г. В. Проблемні аспекти договірних відносин у сфері управління багатоквартирними будинками України. The XV International Science Conference «Trends in the development of practice and science» : abstracts of

int. scient. and pract. conf., Oslo, Norway, December 28 – 31, 2021. P. 167-170. URL: <https://isg-konf.com/wp-content/uploads/2021/12/TRENDS-IN-THE-DEVELOPMENT-OF-PRACTICE-AND-SCIENCE.pdf>

– Гетьман О. О., Жиліна А. А. Групування організаційних одиниць як фактор впливу на конкурентоспроможність підприємства. Аспекти безпеки державного сектору: управління та публічне адміністрування в процесі державно-приватного партнерства: матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., м. Харків, 19 жовт. 2021 р. Харків, 2021. С. 42-47. URL: https://kstuca.kharkov.ua/wp-content/uploads/2021/11/Zbirnik_19102021.pdf

– Гетьман О. О., Міщенко Б. В. Необхідність змін у тарифній політиці держави в галузі постачання та розподілу природного газу. Аспекти безпеки державного сектору: управління та публічне адміністрування в процесі державно-приватного партнерства : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., м. Харків, 19 жовт. 2021 р. Харків, 2021. С. 48-54. URL: https://kstuca.kharkov.ua/wp-content/uploads/2021/11/Zbirnik_19102021.pdf

– Гетьман О. О., Котляр М. К., Кіданчук В. О. Обґрунтування доцільності трансформації організаційної структури підприємства в диференціальну гібридну форму. Current Issues and Prospects for The Development of Scientific Research : proceedings of the 5th International Scientific and Practical Conference, Orléans, France, April 19-20, 2022, Orléans, France: Epi, 2022. С. 61-66. <https://doi.org/10.51582/interconf.19-20.04.2022.006>

– Гетьман О.О., Масалітін П.Ю., Бондаренко В.В. Нерозв'язані актуальні питання підприємництва в Україні. Scientific Collection «InterConf», (107): with the Proceedings of the 12th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (May 6-8, 2022). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2022. С. 78-82. URL: <https://archive.interconf.center/files/journals/3/issues/5/public/5-5-PB.pdf#page=79>

– Гетьман О. О., Сергєєва В. В. Сутність методичного підходу щодо визначення рівня впливу факторів зовнішнього середовища на діяльність організації. Scientific Progressive Methods and Tools : the proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference, Riga, June 16-18, 2022. Riga, Latvia: Avots, 2022. С. 35-40. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/16-18.06.2022/12>

– Гетьман О.О., Кисла Ю.М. Аналіз удосконалення електронного урядування в контексті реформування державного управління. Scientific Progressive Methods And Tools : the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference, Riga, November 6-8, 2022. Riga, Latvia: Avots, 2022. С. 61-64. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/6-8.11.2022/141> ISBN 978-9934-534-34-8 (series)

– Гетьман О.О., Криворучко Г.В. Конфігураційні аспекти процесу управління проектами. Diversity and Inclusion in Scientific Area : the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference, Warsaw, Poland, January 26-28, 2023. Warsaw, Poland: Seac Polonia, 2023. С. 64-68. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/26-28.01.2023/150>

– Гетьман О. О., Сільченко К. О. Комунальні підприємства: договірні відносини та правові колізії. *Current Issues and Prospects for The Development of Scientific Research* : the Proceedings of the 7th International Scientific and Practical Conference, Orléans, France, April 19-20, 2023. Orléans, France: Epi, 2023. С. 89-96. <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/3044>

– Гетьман О. О. Особливості маркетингової діяльності в Україні. Theory and Practice of Science: Key Aspects : proceedings of the 8th International Scientific and Practical Conference (Rome,

Italy, July 19-20, 2023) Dana, 2023. PP. 51-59.

<https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/4077/4114>

– Гетьман О. О., Майборода Я.О. Особливості надання послуг з управління гуртожитком як багатоквартирним будинком в контексті застосування чинного законодавства. *Scientific Goals and Purposes in XXI Century : proceedings of the 5th International Scientific and Practical Conference (Seattle, USA, August 19-20, 2023)*. Seattle: ProQuest LLC, 2023. PP. 78-84.

<https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/4240/4277>

– Гетьман О. О., Неделчев І. Ю., Парфенюк А. М. Застосування стратегії диверсифікації в контексті кластерної трансформації підприємства. *Current Issues and Prospects for The Development of Scientific Research : the 8th International Scientific and Practical Conference, Orléans, France, November 19-20, 2023*. Orléans: Epi, 2023. P. 77-82.

<https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/4727/4763>

– Гетьман О. О., Степаненко О. О., Білецький Д. О. Оптимізація кількості закладів вищої освіти: вимоги часу та реальності. *Theory and Practice of Science: Key Aspects : the Proceedings of the 9th International Scientific and Practical Conference, Rome, Italy, February 19-20, 2024*. Rome: Dana, 2024. С. 200-205.

URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/5456/5492>

– Гетьман О. О., Савченко С. С. Розвиток персоналу в контексті застосування сучасних технологій трансформації підприємства. *Scientific Goals and Purposes in XXI Century : the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference, Seattle, USA, March 19-20, 2024*. Seattle: ProQuest LLC, 2024. С. 67-75.

URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/5649/5685>

– Гетьман О.О., Степаненко О.О., Гороховацька А. І. Застосування функціональної моделі оцінки соціального менеджменту на підприємстві. *Scientific Trends and Trends in the Context of Globalization : the Proceedings of the 7th International Scientific and Practical Conference» (Umeå, Kingdom of Sweden, April 19-20, 2024*. Umeå: Mondial, 2024. С. 78-84. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/issue/view/19-20.04.2024>

– Гетьман О. О., Сільченко К. О., Овчаренко С. Л. Методи оцінки інвестиційного проекту. *Scientific Goals and Purposes in XXI Century : the 7th International Scientific and Practical Conference, Seattle, USA, October 19-20, 2024*. Seattle: ProQuest LLC, 2024. С. 38-45.

URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/issue/view/19-20.10.2024/231>

– Гетьман О. О., Сільченко К. О., Овчаренко С. Л. Напрями трансформації закладів вищої освіти в контексті дуальної форми навчання. *Scientific Trends and Trends in the Context of Globalization : the 8th International Scientific and Practical Conference, Umeå, Kingdom of Sweden, November 19-20, 2024*. Umeå: Mondial, 2024. С. 112-117. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/issue/view/19-20.11.2024/235>

– Гетьман О. О., Величко Я. І. Ефективність трансформаційного процесу: сучасний підхід та система оцінки в контексті сталого розвитку. *Modern Knowledge: Research and Discoveries : the Proceedings of the 9th International Scientific and Practical Conference (July 19-20, 2024; Vancouver, Canada)*. Vancouver: A.T. International, 2024. С. 80-98.

<https://archives.interconf.center/index.php/2709-4685/article/view/217>

– Гетьман О.О., Білецький Д.О. Надання житлових послуг приватними підприємствами в Україні. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва : мат-ли XVIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 29 листоп. 2024 р.* Харків:

ХНАДУ, 2024. С. 252-254.

– Гетьман О. О., Овчаренко С. Л. Формування конкурентної стратегії розвитку підприємства. *Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики* : мат-ли Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Харків, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 155-158.

– Криворучко Г.В., Гетьман О. О. Використання штучного інтелекту та технології blockchain в індустрії гостинності: актуальні аспекти взаємодії. Маркетингові та організаційні механізми повоєнного розвитку галузі гостинності та туризму України : тези II Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 26-27 листопада 2024 року. Харків : НТУ «ХПІ», 2024. С. 217-219.

– Гетьман О. О., Ісаєв Д. І. Концепція оновлення спільного майна багатоквартирних будинків. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"*. 2025. № 3. С. 20-24. URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17433185687533.pdf>

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2057-2025-3>

– Гетьман О. О., Кочержина Д. Д. Поширення застосування англійської мови закладами вищої освіти в Україні. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : матеріали IV Міжнародної науково-методичної конф. (м. Харків, 03 квіт. 2025 р.). Харків : «Факт», 2025. С. 307-308.

– Гетьман О. О. Основи договірних відносин як складова компоненту освітньої програми. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : матеріали IV Міжнародної науково-методичної конф. (м. Харків, 03 квіт. 2025 р.). Харків : «Факт», 2025. С. 309-310.

– Гетьман О. О., Мороз Д. Р., Білецький Д. О. Дивізіоналізація підприємства за умови використання функціонального конфлікту. *Modern Science: Trends, Challenges, Solutions* : proceedings of I International Scientific and Practical Conference (21-23 August 2025. Liverpool, United Kingdom). Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom, 2025. С. 240-247.

<https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2025/08/MODERN-SCIENCE-TRENDS-CHALLENGES-SOLUTIONS-21-23.08.25.pdf>

– Гетьман О. О., Мороз Д. Р., Доценко Д. А. Головні аспекти розроблення стратегії маркетингу підприємства. *Innovative Development in the Global Science : the Proceedings of the 6 th International Scientific and Practical Conference October 26-28, 2025; Boston, USA*). Boston: Independently Published, 2025. С. 42-46. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/conference-proceeding/issue/view/26-28.10.2025/279>

– Гетьман О. О. Проактивний підхід до визначення трансформації організаційних структур енергетичних підприємств. *Енергетичні установки та альтернативні джерела енергії* : зб. тез та доп. міжнар. конф., м. Харків, 11-12 березня 2025 року. Харків : ФОП Бровін О. В., 2025. С. 189-191.

– Близнюк А. О., Гетьман О. О. Ефективність управління маркетинговою діяльністю на підприємстві. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу* : мат-ли III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 23-24 квітня 2025 р. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. Т. 1. С. 34-36.

– Гетьман О. О., Близнюк А. О., Веретельников О. Ю. Структурування організації як невід'ємна частина її конкурентоспроможності. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу* : мат-ли III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 23-24 квітня 2025 р. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. Т. 1. С. 194-196.

– Криворучко Г. В., Гетьман О. О. Використання різноманітних digital-інструментів в процесі просування послуг в індустрії гостинності. *Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact* : Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference (May 12-14, 2025. Antwerp, Belgium). European Open Science Space, 2025. С. 401-406.

– Гетьман О. О., Величко К. М. Визначення динамічності зовнішнього середовища організації як системи. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я*: тези доповідей XXXIII міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2025, м. Харків, 14-17 травня 2025 р. Харків : НТУ «ХПІ». С. 885.

– Хруслов А. О., Веретельников О. Ю., Гетьман О. О. Актуальні дії у разі впровадження на підприємстві підривної технології. *Тенденції та перспективи розвитку економіки XXI століття очима молоді* : матеріали ІХ Міжвузівської студентської наукової конференції (15 травня 2025 р., м. Харків). Харків : ХНПУ імені Г.С. Сковороди, 2025. С. 329-333.

– Гетьман О. О., Хруслов А. О., Кочержина Д. Д. Статистичний аналіз як основа визначення впливу зовнішнього середовища на діяльність організації. *Science in the modern world: innovations and challenges* : The 9th International scientific and practical conference (May 15-17, 2025. Toronto, Canada). Toronto, Canada : Perfect Publishing, 2025. С. 752-756.

– Гетьман О. О., Кудлай В. М., Величко К. М. Оцінка стратегічного потенціалу підприємства. *Science and technology: challenges, prospects and innovations* : the 10th International scientific and practical conference (Osaka, Japan, May 22-24, 2025). Osaka, Japan : CPN Publishing Group, 2025. С. 653-657.

– Криворучко Г. В., Гетьман О. О., Єрьоменко М. Чат GPT у готельній індустрії: як використовувати штучний інтелект для підвищення ефективності готельного маркетингу. *Global Directions in Scientific Research and Technological Development* : the 4 th International Scientific and Practical Conference (Valencia, Spain, June 2-4, 2025). European Open Science Space, 2025. С. 232-235.

– Гетьман О. О., Криворучко Г. В. Відповідність стилів топ-менеджменту підприємства типу зовнішнього середовища. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика : мат-ли двадцять першої наук.-практ. міжнар. конф. (5-6 червня 2025 р., м. Харків). Харків : УДУЗТ, 2025. С. 401-403.

http://mt.kart.edu.ua/images/stories/tezi_2025.pdf

– Гетьман О. О., Кочержина Д. Д., Кудлай В. М. Стратегічні аспекти дивізіоналізації підприємства в контексті застосування функціонального конфлікту. *Модернізація економіки: сучасні реалії, прогностичні сценарії та перспективи розвитку* : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 квітня 2025 р., м. Херсон – м. Хмельницький). Херсон : Видавництво ФОП Вишемирський В. С., 2025. С. 54-58. URL: https://kntu.net.ua/ukr/content/download/127190/707962/file/36ірни_к_тез_доповідей_ХНТУ_2025.pdf#page=54

– Гетьман О. О., П'ятак Д. О., Доценко Д. А. Роль функціональних конфліктів у разі трансформації структур підприємств. *Стратегічні напрямки розвитку науки: фактори впливу та взаємодії* : зб. наук. праць з мат. VII Міжнар. наук. конф., м. Черкаси, 26 вересня 2025 р. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2025. С. 64-67 URL: <https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/26.09.2025/62>

13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;

14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких

Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових досягнень школярів і студентів «Наука без кордонів» м. Тепліце, Чехія, 2023 р.:

2 здобувача вищої освіти:

– II місце (Кирило СІЛЬЧЕНКО, Анна ЛЕМЕШКО), науково-дослідна робота на тему: «Управління маркетинг-міксом на підприємстві»

Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових розробок учнів і студентів «Наука без кордонів» м. Вільнюс, Литовська Республіка, 2025 р.:

2 здобувача вищої освіти:

– II місце (Валерій КУДЛАЙ, Дар'я КОЧЕРЖИНА),

<p>конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проєктів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу;</p>	<p>науково-дослідна робота на тему: «Моделювання основ інвестиційної стратегії підприємства»</p>
<p>15) керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру "Мала академія наук України"; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру "Мала академія наук України" (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня);</p>	
<p>16) наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>	
<p>17) участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об'єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>	
<p>18) участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн - членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>	
<p>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;</p>	<p>– Громадська організація «Лабораторія креативних ідей» (ідентифікаційний код юридичної особи 42981502, зареєстровано -3.05.2019), КВЕД № 94.12, 94.99 за напрямом «Економіка та менеджмент». Учасник організації з 01 вересня 2020 року. https://drive.google.com/file/d/1Xag3l67O5ncaI4IFR6WfWMDvPJWRh-f9/view?usp=share_link https://m.facebook.com/Лабораторія-креативних-ідей-100616018029763 https://drive.google.com/file/d/1ECzc19doJKEMPTGszYLPB3KAcC-z-gLG/view?usp=sharing Участь у проведенні «Управлінських поєдинків» для здобувачів вищої освіти факультету економіки та менеджменту ХНУБА.</p>

	<p>https://cutt.ly/wbS2Gzk</p> <p>– Член правління ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ "ХАРКІВСЬКА РЕГІОНАЛЬНА ЕКСПЕРТНА РАДА" (ГО «ХАРЕР») Дата заснування 20.01.2022, код ЄДРПОУ 44531571</p> <p>Участь у виданні колективної монографії: І 66 Інноваційні підходи до розвитку управління / Загальна редакція д-ра екон. наук, професора Н.Е. Аванесової. Харків: ФОП Мезіна В.В., 2022. 652с. ISBN 978-617-8113-19-3</p> <p>https://kmpa.kh.ua/files/monographies/2022/Innovatsiyni_pidkhody_do_rozvytku_upravlinnya.pdf</p> <p>– Засновник ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ «Зміївський центр регіонального розвитку» Дата заснування 12.07.2023, код ЄДРПОУ 45084709</p>
<p>20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності).</p>	<p><i>Зазначено у трудовій книжці:</i></p> <p>– Заступник директора ТОВ НВФ «Стиль» (24.08.1993 — 17.10.1996)</p> <p>– Провідний фахівець ДК ТД «Газ України» Харківської філії (15.06.1999 — 06.01.2000)</p> <p>– Начальник бюро металів ВАТ «Зміївський машинобудівний завод» (10.01.2000 — 08.02.2001)</p> <p>– Заступник начальника Зміївської філії ВАТ «Харківгаз» з питань газопостачання (09.02.2001 — 20.11.2012)</p> <p>– Заступник голови правління ПАТ «Харківгаз» з постачання та обліку газу (21.11.2012 — 08.04.2015)</p> <p>– Консультант з економічних питань ТОВ ВВП «Блеск» (05.05.2015 — 24.02.2016).</p> <p><i>Укладено трудовий договір за сумісництвом:</i></p> <p>– Заступник директора – головний економіст ПП «Будкор» (01.09.2017 р. – до теперішнього часу)</p>