

Загальна інформація

| | | |
|--|---|--|
|  | Прізвище | Водолажська |
| | Ім'я | Тетяна |
| | По – батькові | Олександрівна |
| | Ідентифікатори вченого в міжнародних та вітчизняних базах даних | Scopus: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57916433900 Web of Science: AGU-9895-2022, https://www.webofscience.com/wos/author/record/AGU-9895-2022 ORCID: https://orcid.org/0000-0003-0158-3343 Google Scholar: https://scholar.google.com/citations?view_op=list_works&hl=uk&user=d0XAsTMAAAAJ |
| | | ResearcherGate: https://www.researchgate.net/profile/Tetiana-Vodolazhka |

ДОСЯГНЕННЯ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ОСТАННІ П'ЯТЬ РОКІВ

(п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)

| | |
|--|---|
| <p>1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Водолажська Т.О. Логістична стратегія підприємства: сутність поняття. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2021. № 37. С 48-60. - Водолажська Т.О. Сутнісно-змістова характеристика поняття «трудова потенціал підприємства». <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2021. № 38. С 32-45. - Vodolazhska T., Dmytriiev I., Yarmak T., Dmytriieva O., Levchenko I. Methodological support of determination and evaluation of competences of employees by the method «Assessment Center», 2021, Problems and Prospects of Development of the Road Transport Complex: Financing, Management, Innovation, Quality, Safety - Integrated Approach, pp. 96-115 - Водолажська Т., Ачкасова Л. Методичні рекомендації атестації персоналу підприємства: основні показники і черговість проведення. <i>International Science Journal of Management, Economics & Finance</i>. Vol. 1, No. 3, 2022, pp. 115-126. - Водолажська Т.О. Класифікація логістичних стратегій підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2022. № 39. С. 103-114 - Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Моделювання логістичних стратегій підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2022. № 40. С. 170-183. - Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О., Бекетов Ю.А. Управління конфліктами на підприємстві. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2022. № 40. С. 22-34. - Водолажська Т.О., Семенова Т.Ю. Аналіз науково-методичних підходів до оцінки ефективності аутсорсингу. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. № 41. С.64-77 - Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Операційна стратегія : дефініція поняття та місце у піраміді стратегій підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. № 42. С.194-207. - Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Обґрунтування складових транспортно- логістичної системи підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2023. № 42. С.165-178. - Водолажська Т. О., Жеведь А. Ю., Гура К. В. Обґрунтування складових елементів компетенцій працівників. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2024. № 43. С. 47-61. - Водолажська Т. О., Жеведь А. Ю. Науково-методичне забезпечення процесу формування моделі компетенцій працівників. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2024. № 43. С. 182-198. - Danilkova A, Bondar V, Bannikova K, Prokhorovska S, Vodolazhka T. Using data and analytics to optimise the human resources processes. <i>Data and Metadata [Internet]</i>. 2024 Oct. 3 [cited 2024 Oct. 14];3:243. Available from: https://dm.ageditor.ar/index.php/dm/article/view/243 - Водолажська Т.О., Гура К.В., Семенова Т.Ю. Оцінювання компетенцій працівників підприємства : методичний інструментарій. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4489 - Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Формування стратегії розвитку персоналу на інноваційних засадах. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2024. № 44. С.79-94. - Ачкасова Л. М., Водолажська Т. О. Моніторинг ефективності використання персоналу підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2024. № 44. С.242-258. - Криворучко О.М., Водолажська Т.О. Оцінювання потреб ринку праці у сфері транспорту та логістики. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. № 70. URL: |
|--|---|

| | |
|---|--|
| | <p>https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5373</p> <p>- Водолажська Т.О., Дегтярьов М. С. «Soft skills» фахівців підприємства : з'ясування змісту та оцінювання рівня прояву. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2025. № 45. С. 20-40.</p> <p>-- Kobets D., Kasmin D., Khruschak S., Ziyautdinov J., Vodolazhska T. Using artificial intelligence to optimize human resource management processes. (2025). <i>Periodicals of Engineering and Natural Sciences</i>, 13(3), 541-550. https://doi.org/10.21533/pen.v13.i3.504 (Scopus)</p> <p>- - Водолажська Т. О., Сафронов В. Ю. Удосконалення кадрової політики підприємства : теоретичні засади та практичні рішення. <i>Вісник економіки транспорту і промисловості</i>. 2025. № 90. С. 210-219. URL: https://kart.edu.ua/unit/visnik-etp/arhiv-nomeriv/2025-2</p> <p>- Ачкасова Л. М., Водолажська Т. О. Впровадження інструментів ощадливого виробництва в роботу підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2025. № 46. С. 44-65.</p> <p>- Водолажська Т. О., Ачкасова Л. М. Стейкхолдерський підхід до формування логістичної стратегії підприємства. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2025. № 46. С. 168-190.</p> <p>- Водолажська Т. О., Коломієць Є. В. Стратегія розвитку персоналу в умовах цифрової трансформації: методичний підхід та практична реалізація. <i>Економіка транспортного комплексу</i>. 2025. № 46. С. 350-371.</p> |
| <p>2) наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;</p> | <p>Свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір:</p> <p>- № 102708 від 19.02.2021. Водолажська Т.О. Систематизація видів стратегій управління персоналом за типом трудового колективу підприємства</p> <p>- № 105346 від 8.06.2021. Догадайло Я.В., Левченко О.П., Водолажська Т.О. Управління результативністю діяльності підприємства на засадах концепції сталого розвитку</p> <p>- № 105345 від 8.06.2021. Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М., Левченко О.П. Визначення проблем трудового колективу підприємства</p> <p>- № 105339 від 8.06.2021. Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О., Догадайло Я.В. Управління ефективністю контролю персоналу підприємства</p> <p>- № 119681 від 8.08.2023. Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Моделювання логістичних стратегій підприємств</p> <p>- № 127052 від 4.06.2024. Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Операційна стратегія: дефініція поняття та місце у піраміді стратегій підприємства</p> <p>- № 128263 від 15.07.2024. Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Обґрунтування складових транспортно-логістичної системи підприємства</p> <p>- № 134408 від 17.03.2025. Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Формування стратегії розвитку персоналу на інноваційних засадах</p> <p>- № 134409 від 17.03.2025. Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Моніторинг ефективності використання персоналу підприємства</p> <p>- № 136331 від 19.05.2025. Криворучко О.М., Водолажська Т.О. Оцінювання потреб ринку праці у сфері транспорту та логістики</p> |
| <p>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);</p> | <p>- Vodolazhska T., Dmytriiev I., Yarmak T., Dmytriieva O., Levchenko I. Methodological support of determination and evaluation of competences of employees by the method «Assessment Center», 2021, Problems and Prospects of Development of the Road Transport Complex: Financing, Management, Innovation, Quality, Safety - Integrated Approach, pp. 96-115</p> <p>- Водолажська Т.О. Моделювання логістичних стратегій підприємства. <i>Інноваційні підходи до розвитку управління на транспортних підприємствах</i> : монографія / за заг. ред. О. М. Криворучко. Харків: ФОП Панов А. М., 2024. 336 с. С. 68-104.</p> <p>- Ачкасова Л. М., Водолажська Т. О., Гетьман О. О. Удосконалення управління персоналом підприємства: моделі компетенцій, моніторинг ефективності, управління конфліктами : монографія. Харків: ФОП Панов А. М., 2025. 124 с.</p> <p>- Криворучко О. М., Водолажська Т. О. Управління персоналом підприємства : навч. посіб. Харків : ФОП Панов А. М., 2025. 332 с.</p> |
| <p>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;</p> | <p><i>Методичні вказівки:</i></p> <p>- Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Операційний менеджмент": для здобувачів першого освітньо-наукового ступеню бакалавр зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / [уклад.: Л. М, Ачкасова, Т. О. Водолажська] ; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Харків: ХНАДУ, 2023. - 47 с.</p> <p>- Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Потенціал і розвиток підприємства": для здобувачів першого освітньо-наукового ступеню бакалавр зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / [уклад. Т. О. Водолажська] ; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Харків: ХНАДУ, 2023. - 33 с.</p> |

- Методичні вказівки до курсової роботи з дисципліни "Управління персоналом": для студентів спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / [уклад.: О. М. Криворучко, Т. О. Водолажська] ; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Харків : ХНАДУ, 2022. - 40 с.

- Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Управління персоналом" (I частина): для студентів спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / [уклад.: О. М. Криворучко, Т. О. Водолажська] ; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Харків : ХНАДУ, 2022. - 49 с.

- Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Управління персоналом" (III частина) : для студентів спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / [уклад.: О. М. Криворучко, Т. О. Водолажська] ; М-во освіти і науки України, ХНАДУ. - Харків : ХНАДУ, 2022. - 48 с.

- Методичні рекомендації до курсової роботи з дисципліни "Операційний менеджмент": для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня: зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад.: Л. М. Ачкасова, Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2024. – 38 с.

- Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з дисципліни "Логістика": для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня: зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2024. – 45 с.

- Конспект лекцій з дисципліни "Логістика" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 101 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/KL/2023/KL_L_Vodolazhska23.pdf

- Методичні вказівки до лабораторних занять з дисципліни "Логістика" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 42 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_LZ_LVodolazhska23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Логістика" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 13 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_SR_UIa_Kryvoruchko23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Потенціал і розвиток підприємства" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 12 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SR_PiRPVodolazhska23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Управління персоналом" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент". Ч. 1 [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 13 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRUPVodolazhska.C.h1.23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Управління персоналом" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент". Ч. 2 [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 13 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRUPVodolazhska.C.h2.23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Операційний менеджмент" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец. 073 "Менеджмент". Ч. 1 [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 14 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SROMVodolazhska.Ch1.23.pdf

- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Операційний

| | |
|--|--|
| | <p>менеджмент" : для здобувачів вищої освіти першого (бакалавр.) рівня зі спец.</p> <p>073 "Менеджмент". Ч. 2 [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 15 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SR0MVodolazhska_Ch2.23.pdf</p> <p>- Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Управління персоналом (вибіркова)" : для здобувачів першого (бакалавр.) рівня [Електронний ресурс] / уклад. Т. О. Водолажська ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2023. – 13 с. – Режим доступу: ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/MT/2023/MV_do_SRUPVodolazhskaV_D.23.pdf</p> <p>- Методичні вказівки до виконання комплексної курсової роботи з управління персоналом, мотиваційного менеджменту та економіки праці : для здобувачів перш. (бакалавр.) рівня спец. Д3 "Менеджмент" [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т ; уклад.: О. М. Криворучко, Т. О. Водолажська. – Харків : ХНАДУ, 2026. – 50 с. Посилання : ftp://194.44.189.147/libfulltxt/UCHLIB/ER/2026/MV_doKKR_UPEPMM_26.pdf</p> <p>Дистанційні курси навчання :</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Логістика (1Е, 1Ез, 1ЕМ)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=878 (2023 р.) - «Логістика (3Е)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4947 (2023 р.) - «Управління персоналом (вибіркова)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4661 (2023 р.) - «Управління персоналом (2Е, 2Ез) (осінній семестр)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=657 (2024 р.) - «Управління персоналом (2Е, 2Ез) (весняний семестр)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4721 (2024 р.) - «Управління персоналом (4Е)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4784 (2024 р.) - «Операційний менеджмент (1Е, 1Ез)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=864 (2024 р.) - «Логістика (1Е-мб)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=5057 (2024 р.) - «Потенціал і розвиток підприємства (4Е, 4Ез, 5Ез)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=2323 (2025 р.) - «Операційний менеджмент (2Е, 2Ез)» https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4722 (2026 р.) |
| 5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня; | - |
| 6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня; | - |
| 7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад; | <p>- Член спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 07«Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент» у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті, Наказ від 05.02.2024 р. № 5/2 (https://www.khadi.kharkov.ua/science/specializovani-vcheni-radi-dlja-prisudzhennja-stupenja-phd/ovcharenko-anastasija-gennadijivna-kopija-1/)</p> |
| 8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах; | <p>- виконавець наукового проекту «Інноваційні програми підготовки кадрів для підприємств транспортно-логістичної системи в умовах післявоєнного відновлення економіки України» (Громадська організація «Інститут Київська Школа Економіки»), договір про надання цільової фінансової допомоги No. KEI 2024 - 460 від 12.11.2024. Київ, Україна</p> |
| 9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної | - |

| | |
|---|--|
| <p>комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/заяченого Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісії Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю);</p> | |
| <p>10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Бронзовий призер «I Олімпійські ігри з науки, освіти, технологій та мистецтва у Дубаї (15-30 липня 2024 р.)». Диплом № 45-1 від 30 серпня 2024 р. (у складі збірної команди : Водолажська Т., Ачкасова Л., Гетьман О., Дегтярьов М., Закіпна А.) - Срібний призер «II Чемпіонату світу з науки, освіти та мистецтва у Римі» (15-25 березня 2025 р.). Диплом № 6-3 від 25 березня 2025 р. (у складі збірної команди : Гетьман О., Ачкасова Л., Водолажська Т., Кудрявцева О., Швердін Д.) - Золотий призер «III Чемпіонату світу з науки, освіти, техніки та мистецтва в Дубаї», Диплом № 6-3 від 25 серпня 2025 р. (у складі збірної команди : Гетьман О., Ачкасова Л., Водолажська Т., Кудрявцева О., Близнюк А.) - Золотий призер «III Міжнародного чемпіонату Європи, Азії та Африки з науки, освіти, технологій та мистецтва», м. Каїр (Арабська Республіка Єгипет), Диплом № 14-3 від 15 листопада 2025 р. (у складі збірної команди : Гетьман О., Ачкасова Л., Водолажська Т., Кудрявцева О., Близнюк А.) - II місце у конкурсі «Краще видання 2025 року» у номінації «Навчальні посібники» (Криворучко О.М., Водолажська Т.О. «Управління персоналом підприємства», ГО «Національна академія наук вищої освіти України»; - II місце у конкурсі «Краще видання 2025 року» у номінації «Монографії» (Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О., Гетьман О.О. «Удосконалення управління персоналом підприємства: моделі компетенцій, моніторинг ефективності, управління конфліктами») - Золотий призер «II Олімпійських ігор з науки, освіти, технологій та мистецтва», м. Мілан (Італія) Диплом № 26-1 від 22 лютого 2026 р. (у складі збірної команди) |
| <p>11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою);</p> | <p>-</p> |
| <p>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Водолажська Т.О. Аналіз ринку праці фахівців з логістичного менеджменту. <i>Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір</i>: зб. матер. наук.-метод. Інтернет-конфер. 25 березня 2021 р. Харків: ХНАДУ, 2021. 261 С. – с. 20-24. - Водолажська Т.О. Аналіз освітніх програм «Логістичний менеджмент». <i>Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір</i>: зб. матер. наук.-метод. Інтернет-конфер. 25 березня 2021 р. Харків: ХНАДУ, 2021. 261 С. – с. 164-169. - Водолажська Т.О. Дослідження спеціальних компетентностей випускників освітньої програми «Логістичний менеджмент». <i>Науково-методологічні основи вдосконалення системи підготовки фахівців і перспективи модернізації вищої освіти</i>: зб. матер. наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки. 23 квіт. 2021 р. Харків: ХНАДУ, 2021. 290 с. URL: https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2347. С. 28-32 - Водолажська Т.О. Забезпечення необхідного рівня професіоналізму викладачів освітніх програм. <i>Науково-методологічні основи вдосконалення системи підготовки фахівців і перспективи модернізації вищої освіти</i>: зб. матер. наук. Інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки. 23 квіт. 2021 р. Харків: ХНАДУ, 2021. 290 с. URL: https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2347. С. 24-27. - Криворучко О.М., Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Модернізація результатів навчання випускників освітньої програми «Логістичний |

менеджмент». *Комп'ютерні технології і мехатроніка*: зб. наук. праць за матер. III міжнар. наук.-метод. конф. Харків: ХНАДУ, 2021. 284 с. С. 139-141.

- Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Шляхи інтеграції освіти, науки і виробництва. *Комп'ютерні технології і мехатроніка*: зб. наук. праць за матер. III міжнар. наук.-метод. конф. Харків:ХНАДУ, 2021. 284 с. С. 159-160.

- Догадайло Я.В., Водолажська Т.О. Шляхи адаптації першокурсників до навчання у закладі вищої освіти під час карантину в умовах пандемії COVID-19. Шляхи інтеграції освіти, науки і виробництва. *Комп'ютерні технології і мехатроніка*: зб. наук. праць за матер. III міжнар. наук.-метод. конф. Харків:ХНАДУ, 2021. 284 с. С. 209-211.

- Догадайло Я.В., Водолажська Т.О. Студентоцентризований підхід під час підготовки докторів філософії за спеціальністю «Менеджмент». *Тенденції, проблеми та шляхи їх вирішення у організаційно-методологічному забезпеченні підготовки фахівців*: зб. наук. праць за матер. наук. інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки (18 листопада 2021 р.). Харків, ХНАДУ, 2021. 357 с. URL:<https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2624>, С. 114-118.

- Водолажська Т.О., Догадайло Я.В. Залучення роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу. *Тенденції, проблеми та шляхи їх вирішення у організаційно-методологічному забезпеченні підготовки фахівців*: зб. наук. праць за матер. наук. інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки (18 листопада 2021 р.). Харків, ХНАДУ, 2021. 357 с. URL:<https://dl.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=2624>, С. 297-300.

- Водолажська Т., Жеведь А. Підходи до конкретизації змістовної основи терміну «трудова потенціал підприємства». Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: матер. XV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 листопада 2021 року). Х.: ХНАДУ. 2021. 360 с. С. 96-98.

- Водолажська Т.О. Залучення професіоналів-практиків та представників роботодавців до аудиторних занять на освітніх програмах у ЗВО. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. Міжнар. наук.-метод. конфер. 10 травня 2022 р. Харків: ХНАДУ, 2022. 261 С. – с. 64-67.

- Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Шляхи сприяння професійному розвитку викладачів у ЗВО. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. Міжнар. наук.-метод. конфер. 10 травня 2022 р. Харків: ХНАДУ, 2022. 261 С. – с. 67-70.

- Водолажська Т.О., Дімітракієва С.Р. Інноваційне навчальне середовище як запорука забезпечення професійної компетентності майбутнього фахівця. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. Міжнар. наук.-метод. конфер. 10 травня 2022 р. Харків: ХНАДУ, 2022. 261 С. – с. 125-126.

- Водолажська Т.О. Стимулювання розвитку викладацької майстерності у ЗВО. *Комп'ютерні технології і мехатроніка*: зб. наук. праць за матер. IV Міжнар. наук.-метод. конф. Харків, ХНАДУ, 2022. 119 с. С. 17-19.

- Водолажська Т.О. Дослідження освітніх компонентів освітньої програми «Логістичний менеджмент». *Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. наук. інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, 10 червня 2022 р. Харків, ХНАДУ, 2022. 424с. URL: <https://dl2022.khadi.kharkov.ua/course/view.php?id=3122> . С. 21-25

- Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Основні тенденції підвищення якості освіти в закладах вищої освіти України. *Науково-методологічні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. наук. інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки, 10 червня 2022 р. Харків, ХНАДУ, 2022. 424с. С. 167-169

- Водолажська Т.О. Дослідження видів логістичних стратегій підприємства. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матер. 18 наук.-практ. міжнар. конф. (2-3 червня 2022р.). Харків: Видавництво УкрДУЗТ, 2022. 335 С. с. 184-185.

Водолажська Т.О. Групування логістичних стратегій підприємства. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я*: тези доп. XXX міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2022, 19-21 жовтня 2022 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». 1107 с. С. 514.

- Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Кадрова політика ЗВО - стрижневий засіб забезпечення його розвитку. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. матер. наук.

інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки (18 лист. 2022 р.). Харків: ХНАДУ, 2022. 421 С. с. 368-370.

- Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Формування індивідуальної траєкторії освіти студента. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. матер. наук. інтернет-конф. з проблем вищої освіти і науки (18 лист 2022 р.). Харків: ХНАДУ, 2022. 421 С. с. 177-180.

- Водолажська Т.О., Зайченко М.О. Параметри моделі вибору логістичних стратегій підприємства. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва*: зб. матер. XVI міжнар. наук.-практ. конфер. 25 листопада 2022. Харків: ХНАДУ, 2022. 244 С. – с. 33-35.

- Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Дистанційна освіта в умовах пандемії COVID-19 та воєнного стану в Україні. *Educational and scientific activity in a new time: realities and challenges*. Proceedings of The International Scientific Conference, volume II (16-17 December 2022), Mingachevir State University, 2022, 787 pages. 139-142 p.

- Водолажська Т.О., Дегтярьов М.С. Аналіз затребуваних hard та soft skills менеджерів на сучасному ринку праці. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. II Міжнар. наук.-метод. конфер. 23 березня 2023 р. Харків: ФОП Панов А.М., 2023. 348. с. С. 62-65.

- Водолажська Т.О., Дімітракієва С.Р. Аналіз обов'язкових компонент освітньої програми підготовки молодшого бакалавра менеджменту. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір*: зб. матер. II Міжнар. наук.-метод. конфер. 23 березня 2023 р. Харків: ФОП Панов А.М., 2023. 348. с. С. 134-138

- Водолажська Т.О. Переваги та недоліки методичних підходів до оцінки ефективності аутсорсингу. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я*: тези доповідей XXXI міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2023, 17-20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків : НТУ «ХП». 1405 с. С. 701.

- Водолажська Т.О. Дослідження вибіркового компонент освітньої програми підготовки молодшого бакалавра за спеціальністю 073 «Менеджмент». *Науково-методичні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах глобальних викликів* : матер. Міжнар. наук. конф. з проблем вищої освіти і науки, 12 травня 2023 року. ХНАДУ. Харків, 2023. 348с. С. 123-128. URL: <https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=4422>.

- Водолажська Т.О. Параметри науково-методичних підходів до оцінки ефективності аутсорсингу. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : матер. дев'ятнадцятої наук.-практ. міжнар. конф. (1 - 2 червня 2023 р. м. Харків). Харків : УкрДУЗТ, 2023. 448 с. С. 209-210.

- Водолажська Т.О. Шляхи та напрямки удосконалення електронних курс-ресурсів навчальних дисциплін. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (14 листопада 2023 р.). Харків, ХНАДУ, 2023. 338с. С. 291-293. URL: https://fmab.khadi.kharkov.ua/index.php?id=1281&no_cache=1

- Водолажська Т.О. Програмні компетентності випускників освітньої програми «Менеджмент організацій і логістика». *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (14 листопада 2023 р.). Харків, ХНАДУ, 2023. 338с. С. 222-224. URL: https://fmab.khadi.kharkov.ua/index.php?id=1281&no_cache=1

Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О., Гладун Є.О. Механізм підвищення конкурентоспроможності персоналу підприємства. *Modern knowledge: research and discoveries* : with the proceedings of the 2nd International scientific and practical conference (December 19-20, 2023; Vancouver, Canada) / comp. by LLC SPC «InterConf». 40 (183). Vancouver: A.T. International, 2023. 611 p. P. 84-93. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/issue/view/19-20.12.2023/193>

- Водолажська Т.О. Жеведь А.О. Гура К.В. Уточнення категорійного апарату компетентнісного підходу. *Modern knowledge: research and discoveries* : with the proceedings of the 2nd International scientific and practical conference (December 19-20, 2023; Vancouver, Canada) / comp. by LLC SPC «InterConf». 40 (183). Vancouver: A.T. International, 2023. 611 p. P. 94-103. URL: <https://archive.interconf.center/index.php/2709-4685/issue/view/19-20.12.2023/193>

- Водолажська Т.О. Жеведь А.О. Модель компетенцій та система

компетенції працівника: співвідношення понять. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва*: матер. XVII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 24 листопада 2023 р.). Харків: ХНАДУ. 2023. 284 с. С. 234-236.

- Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Дотримання правил академічної доброчесності - один із напрямків забезпечення якості освіти. *Proceedings of The 2nd International Scientific Conference "SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY: GLOBAL TRENDS, NATIONAL EXPERIENCE AND NEW GOALS"*, and dedicated to the 100th anniversary of the National Leader of the Azerbaijani people Heydar Aliyev VOLUME II Mingachevir, 8-9 December 2023. С. 515-517. URL: <https://mdu.edu.az/beynalxalq-konfranslar>

- Водолажська Т.О., Дімітракієва С.Р. Закордонний досвід та особливості дотримання академічної доброчесності у закладах вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. III Міжнар. наук.-метод. конфер. 4 квітня 2024 р. Харків : Факт, 2024. 318 с. С. 144-147.

- Водолажська Т.О., Попович Є.С., Грачов Д.С. Формування професійних компетентностей майбутніх фахівців – менеджерів. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. III Міжнар. наук.-метод. конфер. 4 квітня 2024 р. Харків : Факт, 2024. 318 с. С. 77-78.

- Водолажська Т.О., Семенова Т.Ю. Сучасний ринок праці : дослідження запитуваних hard і soft skills логістів. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. III Міжнар. наук.-метод. конфер. 4 квітня 2024 р. Харків : Факт, 2024. 318 с. С. 79-82.

- Водолажська Т., Коломієць Є. Необхідність цифрової трансформації національної системи освіти в Україні. *Науково-методичні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах глобальних викликів* : матер. II Міжнар. наук. конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 10 травня 2024 р. / ХНАДУ. Харків, 2024. 364 с. С. 62-63.

- Водолажська Т.О. Розгляд програмних компетентностей випускників освітньої програми підготовки молодшого бакалавра за спеціальністю 073 «Менеджмент». *Науково-методичні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах глобальних викликів* : матер. II Міжнар. наук. конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 10 травня 2024 р. / ХНАДУ. Харків, 2024. 364 с. С. 120-123.

- Водолажська Т.О. Soft skills в умовах сучасного ринку праці. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я*: тези доп. XXXII міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2024, 22-25 травня 2024 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХП». 1664 с. С. 734

- Водолажська Т. О., Хворостян Я. С., Котелевець Є. К. Підвищення ефективності використання трудового потенціалу підприємства. *Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід* : мате. IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 24 трав. 2024 року). Харків: ХНАДУ, 2024. 255 с. С. 120-123.

- Ачкасова Л.М., Водолажська Т.О. Особливості управління корпоративною логістикою в міжнародній транспортній інфраструктурі. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : матер. XX наук.-практ. міжнар. конф. «(6 - 7 червня 2024р., м. Харків). Харків, УкрДУЗТ. 367 с. С. 185-187.

- Водолажська Т.О., Ачкасова Л.М. Визначальні ознаки терміну «операційна стратегія підприємства». *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : матер. XX наук.-практ. міжнар. конф. «(6 - 7 червня 2024р., м. Харків). Харків, УкрДУЗТ. 367 с. С. 283-285.

- Водолажська Т.О., Дегтярьов М.С. Способи розвитку «soft skills» фахівців. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика* : матер. XX наук.-практ. міжнар. конф. «(6 - 7 червня 2024р., м. Харків). Харків, УкрДУЗТ. 367 с. С. 285-287.

- Водолажська Т.О. Шляхи формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (15 листопада 2024 р.). Харків, ХНАДУ, 2024. 458 с. С. 226-227. URL: https://fmab.khadi.kharkov.ua/index.php?id=1281&no_cache=1

- Водолажська Т.О., Семенова Т.Ю. Аналіз тенденцій та потреб сучасного ринку праці України Аналіз тенденцій та потреб сучасного ринку праці України. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (15 листопада 2024 р.). Харків,

- Водолажська Т.О., Котелевець Є.К. Дослідження потреби та ключових навичок майбутніх фахівців в галузі автотранспорту та логістики. *Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів*: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (15 листопада 2024 р.). Харків, ХНАДУ, 2024. 458 с. С. 279-282. URL: https://fmab.khadi.kharkov.ua/index.php?id=1281&no_cache=1

- Водолажська Т.О. Підпорядкованість стратегії розвитку персоналу іншим видам стратегій підприємства. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва*: матер. XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 29 листопада 2024 року). Харків: ХНАДУ. 2024. 308 с. С. 250-252.

- Водолажська Т.О. Проблеми розвитку транспортної галузі України. *Сучасні проблеми функціонування логістичних систем. Сталій розвиток транспортних систем: наука і практика* : зб. тез доп. міжнар. наук.-практ. конф. (25-26 листопада 2024 р.). Харків, ХНАДУ, 2024. 327 с. С. 6-7. URL: <https://dspace.khadi.kharkov.ua/handle/123456789/22844>

- Водолажська Т., Семенова Т. Групування складових елементів компетенцій працівників. *Розвиток обліку, аудиту та оподаткування в умовах інноваційної трансформації соціально-економічних систем* : матер. XII Міжнар. наук.-практ. конф., 5 грудня 2024 р. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 396 с. С. 60-63.

- Водолажська Т.О. Аналіз стану та потреб ринку праці України в умовах війни та перспективи післявоєнного відновлення. *Educational and scientific activity in a new time : realities and challenges*. Proceedings of the II International scientific conference 13-14 December (in 3 volumes), III volume. Mingachevir State University, 2024, 603 p. С. 110-113.

- Водолажська Т.О., Бочарова Н.А. Штучний інтелект та академічна доброчесність в освіті: забезпечення балансу. *Інтеграція штучного інтелекту в освіту – виклики та можливості* : збірник тез наук.-метод. доп. Всеукр.наук.-педагог. підв. кваліфікації (Київ, 10 грудня 2024 р. – 20 січня 2025 р.) / Частина 1. Київ – Львів – Торунь : Національний університет фізичного виховання і спорту України, Liha-Pres, 2025. 514 с. С. 117-119.

- Бочарова Н.А., Водолажська Т. О. Інтелектуальна еволюція освіти: виклики та можливості ери III. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. IV Міжнар. наук.-метод. конфер. 3 квітня 2025 р. Харків : Факт, 2025. 346 с. С. 27-30.

- Водолажська Т. О., Микитась Д. С. Умови та виклики дистанційного навчання здобувачів вищої освіти в Україні. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. IV Міжнар. наук.-метод. конфер. 3 квітня 2025 р. Харків : Факт, 2025. 346 с. С. 37-39.

- Водолажська Т. О., Дегтярьов М. С. Контрольні заходи та критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. IV Міжнар. наук.-метод. конфер. 3 квітня 2025 р. Харків : Факт, 2025. 346 с. С. 106-108.

- Водолажська Т. О., Дімітракієва С. Р. Неформальна освіта : огляд платформ для саморозвитку здобувачів вищої освіти. *Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір* : зб. матер. IV Міжнар. наук.-метод. конфер. 3 квітня 2025 р. Харків : Факт, 2025. 346 с. С. 109-111.

- Водолажська Т. О., Дегтярьов М. С., Діхтяренко К. І. Управління талантами - потреба сьогодення. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу* : матер. III Міжнар. наук.-практ. конф. 23-24 квітня 2025 р [Електронне видання] у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Пічик. Київ: Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2025. Т.1. 587 с. С. 487-489.

- Водолажська Т. О., Коломієць Є. В., Грачов Д.О. Стратегія розвитку персоналу в умовах цифрової трансформації: концептуальні підходи та інструменти впровадження. *Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід* : матер. V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 23 травня 2025 р.) / Харківський національний автомобільно-дорожній університет. Харків, 2025. 263 с. С. 145-148.

- Водолажська Т.О., Жебко А.Е. Актуальні цифрові компетентності сучасного суспільства. *Науково-методичні аспекти підвищення якості підготовки фахівців в умовах глобальних викликів* : матер. III Міжнар. наук. конф. з проблем вищої освіти і науки, м. Харків, 09 травня 2025 р. Харків:

| | |
|--|--|
| | <p>Вид-во Іванченка І. С., 2025. 344 с. С. 92-94.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Водолажська Т.О., Жебко А.Е. Роль та значення «м'яких» навичок фахівців у професійній діяльності. <i>Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика: матер. XXI наук.-практ. міжнар. конф. (5 - 6 червня 2025р. м. Харків). Харків, УкрДУЗТ. С. 221-223.</i> - Водолажська Т.О., Гоголенко Ю.Ю. Роль дистанційного навчання у формуванні та розвитку цифрових навичок здобувачів вищої освіти. <i>Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (13 листопада 2025 р.). Харків, ХНАДУ, 2025. 527 с. С. 338-342.</i> - Водолажська Т.О. Поліпшення якості дистанційного навчання через удосконалення цифрових навичок викладачів. <i>Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (13 листопада 2025 р.). Харків, ХНАДУ, 2025. 527 с. С. 422-424.</i> - Водолажська Т.О., Дегтярьов М.С. Використання цифрових інструментів для забезпечення зворотного зв'язку у дистанційному навчанні. <i>Актуальні проблеми освітньо-виховного процесу та шляхи їх вирішення в умовах сучасних викликів: зб. наук. праць за матер. Всеукр. конф. з проблем вищої освіти і науки (13 листопада 2025 р.). Харків, ХНАДУ, 2025. 527 с. С. 513-516.</i> - Водолажська Т. О., Грачов Д.О. Особливості реалізації логістичної стратегії в цифровому середовищі. <i>Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: матер. XIX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 листопада 2025 року). Харків: ХНАДУ. 2025. 288 с. С. 233-234.</i> - Водолажська Т.О., Дегтярьов М.С. Проблеми управління талантами в цифровому суспільстві. <i>Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: матер. XIX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 листопада 2025 року). Харків: ХНАДУ. 2025. 288 с. С.235-236.</i> |
| <p>13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;</p> | <p>-</p> |
| <p>14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи,</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових розробок школярів і студентів «Наука без кордонів» м. Тепліце (Чехія): 2022 р.: <ul style="list-style-type: none"> - 2 чол. I місце (Anastasia Zheved and Tatiana Semenova. «Identification and evaluation of key competencies of sports activity managers») - 1 чол. II місце (Anastasia Zheved. «Development of personnel management strategies by the method of conceptual abstraction») - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових розробок школярів і студентів «Наука без кордонів» м. Тепліце (Чехія): 2023 р.: <ul style="list-style-type: none"> - 1 чол. I місце (Гавриленко К. «Розробка стратегії управління персоналом залежно від типу трудового колективу») - 1 чол. II місце (Зайченко М. «Вибір та розробка логістичної стратегії підприємства») - Керівництво студентами, які зайняли призові місця на Міжнародному конкурсі наукових розробок школярів і студентів «Наука без кордонів» м. Тепліце (Чехія): червень 2023 р.: <ul style="list-style-type: none"> - 2 чол. I місце (Пономаренко А., Котелевець Є. «Удосконалення управління персоналом підприємства») - Керівництво студентами, які стали переможцями Харківського регіонального конкурсу студентських наукових робіт з природничих, технічних та гуманітарних наук, який щорічно проводиться Радою ректорів : 2023 р.: <ul style="list-style-type: none"> - 2 чол. II місце (Жеведь А., Семенова Т. «Виділення базових компетенцій менеджерів») - Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт студентів ЗВО спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент персоналу» або «Менеджмент бізнес-структур» освітнього ступеня «бакалавр/магістр», м. Київ, жовтень 2023 р.: <ul style="list-style-type: none"> - 1 чол. III місце (Федяєва О.М. «Підвищення ефективності управління персоналом підприємства. Ч. 2. Розробка стратегії управління персоналом») |

чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу;

- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського інтелектуального змагання з Менеджменту 17-18 квітня 2024. м. Одеса, ОНЕУ:
- 2 чол. I місце (Семенова Тетяна, Гура Карина. «Методичний підхід та рекомендації із впровадження аутсорсингу персоналу на підприємстві»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт студентів ЗВО спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент персоналу» або «Менеджмент бізнес-структур» освітнього ступеня «магістр», м. Київ, 10 жовтня 2024 р.:
- 1 чол. II місце (Жеведь А.О. «Формування моделі компетенцій працівників»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу наукових робіт здобувачів вищої освіти «Пріоритети розвитку людського капіталу та інститутів соціальної сфери» (напрямок «Управління персоналом») 15 жовтня 2024 р., КНЕУ ім. Вадима Гетьмана, м. Київ:
- 2 чол. I місце (Гура К.В., Семенова Т.Ю. «Оцінювання компетенцій працівників»)
- Керівництво студентами, які зайняли призові місця у «I Олімпійські ігри з науки, освіти, технологій та мистецтва у Дубаї (15-30 липня 2024 р.)»:
- 1 чол. Бронзовий призер, Диплом № 45-4 від 30 серпня 2024 р. - (Дегтярьов М.С. «Методичні рекомендації атестації персоналу підприємства : основні показники, черговість проведення та використання результатів» (у складі збірної команди : Водолажська Т., Ачкасова Л., Гетьман О., Дегтярьов М., Закіпна А.)
- Керівництво студентами, які зайняли призові місця у Міжнародному конкурсі наукових розробок учнів та студентів «Наука без кордонів» м. Вільнюс (Литва), 22.02.2025 р.:
- 2 чол. II місце (Семенова Т. Ю., Коломієць Є. В. «Оцінка ефективності застосування аутсорсингових послуг»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського інтелектуального змагання серед студентів, які навчаються за спеціалістю 073 «Менеджмент» 7 травня-20 червня 2025. м. Одеса, ОНЕУ:
- 2 чол. I місце (Сафронов Владислав, Кучеренко Анастасія. «Підхід до удосконалення кадрової політики підприємства»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу наукових робіт здобувачів вищої освіти «Пріоритети розвитку людського капіталу та інститутів соціальної сфери» (напрямок «Управління персоналом») 20 жовтня 2025 р., КНЕУ ім. Вадима Гетьмана, м. Київ:
- 2 чол. III місце (Дегтярьов М.С., Діхтяренко К.І. «Оцінювання та розвиток «soft skills» фахівців підприємства»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент», м. Одеса ДУІТЗ, 24-26 вересня 2025:
- 1 чол. II місце (Семенова Т.Ю. «Оцінювання компетенцій працівників підприємства»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського відкритого конкурсу наукових робіт імені Тимофія Дерев'янкина «Новий курс розвитку суспільства в дослідженнях здобувачів вищої освіти», 5 грудня 2025 року:
- 1 чол. I місце (Коломієць Є.В., «Розробка стратегії розвитку персоналу підприємства в умовах цифрової трансформації»)
- Керівництво студентами, які стали переможцями Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт студентів ЗВО спеціальності 073 «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент персоналу» освітнього ступеня «бакалавр», м. Київ, 28 листопада 2025 р.:
- 1 чол. II місце (Зінченко М.М. «Адаптація персоналу підприємства в умовах воєнного стану»)

15) керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру «Мала академія наук України»; участь у журі III-IV етапу

-

| | |
|---|---|
| <p>Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру "Мала академія наук України" (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня);</p> | |
| <p>16) наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p> | - |
| <p>17) участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об'єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p> | - |
| <p>18) участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн - членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p> | - |
| <p>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;</p> | - |
| <p>20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності).</p> | - |